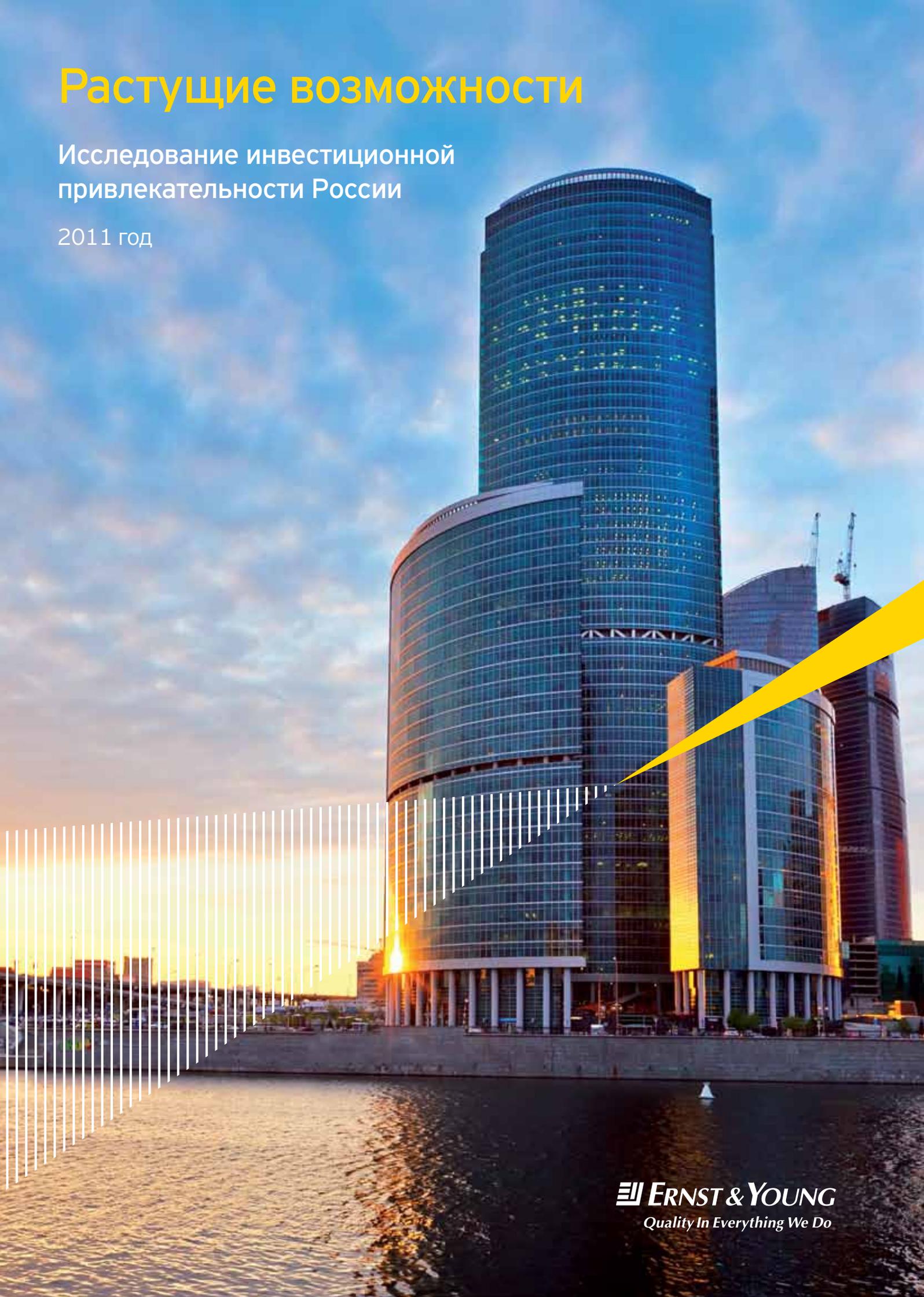


Растущие возможности

Исследование инвестиционной
привлекательности России

2011 год



Исследование инвестиционной привлекательности России за 2011 год, проведенное компанией «Эрнст энд Янг», основано на «двухфокусной» методологии. Она отражает, во-первых, реальный показатель привлекательности России для иностранных инвесторов на основе данных European Investment Monitor (EIM) и, во-вторых, уровень привлекательности России с точки зрения 205 опрошенных руководителей международных компаний, ответственных за принятие решений в своих организациях. Мы благодарим участников нашего исследования, которые нашли время для того, чтобы поделиться с нами своим мнением.

Мы также выражаем благодарность группе экспертов, представляющих

бизнес, политические и общественные организации, за высказанную ими точку зрения по поводу перспективы будущего развития России. В указанную группу входят Рубен Варданян (Председатель Совета директоров, Тройка Диалог); Сергей Гуриев (Профессор, ректор Российской экономической школы, Москва); Морис Дижоль (Президент компании «Шлюмберже» в России); Игорь Игнатьев (Заместитель председателя концерна «Шелл» в России); Анатолий Карачинский (Президент IBS Group); Александр Лютый (Директор по корпоративным отношениям, «Бритиш Американ Табакко Россия»); Лу Наумовски (Вице-президент и глава московского представительства компании Kinross Gold Corporation); Игорь Титов (Заместитель Генерального директора, Директор

по связям с государственными структурами и корпоративным вопросам, Renault, Россия); Андрей Шаронов (Вице-мэр Москвы); Наталья Шнайдер (Заместитель главы Telenor Russia, директор по корпоративным связям); Евгений Ясин (Научный руководитель НИУ ВШЭ).

Указанные эксперты внесли ценный вклад в успешное проведение нашего исследования.

Дополнительную информацию об исследовании можно найти на сайте: www.ey.com/attractiveness.

Исследование инвестиционной привлекательности России, 2011 год

Введение	2
Основные выводы	4
Раздел 1. Глобальный контекст	6
Анализ экономической ситуации: Россия конкурирует с другими регионами мира	8
Раздел 2. Россия – взгляд со стороны	12
Что в России привлекает и что беспокоит инвесторов	14
Конкуренция: Россия – крупнейшая европейская страна с быстрорастущей экономикой	18
Раздел 3. Россия – реальность и достижения	20
Россия занимает четвертое место в Европе по уровню инвестиционной привлекательности	22
Промышленный сектор России привлекает наибольший объем инвестиций	24
Европа – источник инвестиций в Россию	26
Наиболее привлекательные российские регионы с точки зрения осуществления прямых иностранных инвестиций	28
Инвестиционные планы	31
Раздел 4. Реформы и ожидания	32
Определение путей повышения инвестиционной привлекательности России	34
Ожидание дальнейших перемен	36
Перспективные направления и задачи	40
Методология	44
«Эрнст энд Янг» в России	47

Введение



Укрепляющаяся конкурентоспособность России на фоне сложной ситуации в мире

Восстановление мировой экономики продолжается. Существуют опасения относительно второй волны спада, процесс восстановления протекает неравномерно. Страны с развитой экономикой уже не играют главную роль, а колоссальный потенциал развивающихся рынков признают лидеры мирового бизнес-сообщества.

России, как и другим странам БРИК (Бразилии, Индии и Китаю), удалось избежать продолжительного влияния глобального экономического кризиса. Модель экономического роста России опирается на высокие цены на нефть, что позволяет сохранить поступательное развитие российской экономики. Однако для будущего роста необходимы иные движущие силы в условиях появления новых проблем: падения численности населения и ужесточения внешней конкуренции.

Для иностранных инвесторов вложение средств в российскую экономику имеет много преимуществ. Россия богата сырьевыми ресурсами, имеет емкий внутренний рынок, а также образованные и высокопроизводительные трудовые ресурсы.

Однако административные барьеры, недостаточная прозрачность ведения бизнеса и не до конца восстановившаяся финансовая система зачастую снижают привлекательность инвестиций в российскую экономику.

Российское правительство и бизнес-сообщество понимают необходимость модернизации и использования инновационных технологий для повышения привлекательности России в глазах иностранных инвесторов. Обсуждения в рамках Петербургского международного экономического форума 2011 года продемонстрировали готовность правительства прилагать больше усилий для стимулирования роста российской экономики и улучшения инвестиционного климата.

Настоящий отчет призван помочь как руководителям компаний в процессе принятия инвестиционных решений, так и российскому правительству в устранении барьеров, препятствующих будущему экономическому росту. Россия имеет огромный потенциал развития и способна выйти на новые рубежи в конкурентной борьбе и завоевании лидирующих позиций.



Александр Ивлев

Управляющий партнер
по России,
ООО «Эрнст энд Янг»



Основные выводы



Глобальный контекст

Россия конкурирует с другими регионами мира

Подъем мировой экономики происходит в основном за счет стремительного роста динамично развивающихся стран, в том числе России, на фоне отставания развитых государств. В 2010 году впервые более половины общемирового объема прямых иностранных инвестиций (ПИИ) было направлено в экономику динамично развивающихся стран, что свидетельствует об интересе инвесторов к растущему внутреннему потреблению на этих рынках. Несмотря на то что Китай по-прежнему лидирует, соперничающим с ним странам удалось сократить разрыв в плане инвестиционной привлекательности. При этом показатель России в данной области в период с 2005 по 2011 год практически удвоился. В 2010 году Россия привлекла 37 млрд. долларов США в виде ПИИ, что соответствует уровню 2009 года.

Россия: реальность и достижения

Россия занимает четвертое место в Европе по уровню инвестиционной привлекательности

Согласно данным *Ernst & Young European Investment Monitor* за 2011 год, Россия заняла в 2010 году четвертое место среди европейских стран по уровню инвестиционной привлекательности. Количество реализованных в стране инвестиционных проектов составило более 200, что на 18% больше по сравнению с 2009 годом. Доля России в общем количестве проектов, осуществленных за счет ПИИ в Европе, составляет 5%. Число инвестиционных проектов в течение последних пяти лет ежегодно увеличивалось и с 2006 года выросло на 130%.

На долю быстрорастущего промышленного сектора России пришлось 54% от всех проектов в стране, финансирование которых осуществлялось за счет ПИИ в 2009-2010 годах. При этом наибольший приток ПИИ отмечен в автомобильной и пищевой промышленности (в каждой из этих отраслей реализовано по 11% от общего числа проектов). Прямые иностранные инвестиции приходят в Россию преимущественно из США и стран еврозоны.

Инвесторы, уже вложившие средства в Россию, заинтересованы в увеличении объемов инвестиций. Вопрос о расширении деятельности в России стоит на повестке дня руководителей 66% компаний, уже имеющих здесь свои предприятия.

Взгляд со стороны

Что в России привлекает и что беспокоит инвесторов

По мнению инвесторов, основным фактором привлекательности российской экономики является растущий внутренний рынок. Из 205 руководителей международных компаний, принявших участие в исследовании «Эрнст энд Янг», 30% оценили его как очень привлекательный. При этом 75% считают его привлекательным, что является исключительно высоким показателем. Несмотря на значительную дифференциацию доходов населения России, перспектива производить в стране товары широкого потребления и продавать их растущему российскому среднему классу кажется заманчивой как иностранным, так и российским инвесторам. Повышению инвестиционной привлекательности российской экономики способствуют также такие факторы, как доступная рабочая сила, развивающаяся логистическая сеть и возможности для роста производительности действующих в России предприятий.

Инвесторов беспокоит существующее мнение о неопределенности инвестиционного климата в стране. 29% опрошенных инвесторов считают недостаточную степень прозрачности политической, законодательной и административной сферы настораживающим фактором. Условия ведения бизнеса в России вызывают беспокойство у 64% из общего числа опрошенных инвесторов и, таким образом, являются наименее привлекательным фактором, определяющим российский инвестиционный климат. Кроме этого, инвесторов тревожит отсутствие долгосрочной предсказуемости. В качестве основных конкурентов России на рынке ПИИ они указывают азиатские страны, прежде всего Китай, а также европейские государства.

Реформы и ожидания

Определение путей повышения инвестиционной привлекательности России

Инвесторы настроены очень оптимистично в отношении будущей инвестиционной привлекательности России. Необычайно велика (70%) доля тех, кто уверен, что Россия станет более привлекательной для их компаний с инвестиционной точки зрения в ближайшие три года.

Действия правительства, направленные на повышение эффективности использования таких преимуществ страны, как природные ресурсы, обширный внутренний рынок и образованное население, встречают одобрение инвесторов. Также приветствуются меры по стимулированию конкуренции, повышению стабильности и снижению коррупции, которые относятся к факторам, вызывающим беспокойство инвесторов при планировании инвестиций в российскую экономику.

В случае эффективного решения этих проблем Россия может рассчитывать на рост количества проектов, финансируемых за счет ПИИ.

Раздел 1

Глобальный контекст



Выводы:

- 1 Быстрый рост экономики динамично развивающихся стран и возрастающая диверсификация инвестиционных потоков создали условия для более равномерного распределения инвестиционных возможностей, потенциала для их реализации и конкуренции на мировом рынке.
- 2 В дальнейшем будет наблюдаться сближение уровней инвестиционной привлекательности регионов.
- 3 Несмотря на лидерство Китая в области привлечения инвестиций, соперничающие с ним регионы сокращают отставание.
- 4 Положительный прогноз в отношении инвестиционной привлекательности России.



Анализ экономической ситуации: Россия конкурирует с другими регионами мира

Определение взаимосвязи мировых процессов

Быстрый рост экономики динамично развивающихся стран и возрастающая диверсификация инвестиционных потоков создали условия для более равномерного распределения инвестиционных возможностей, потенциала для их реализации и конкуренции на мировом рынке.

В январе 2010 года на Всемирном экономическом форуме в Давосе компания «Эрнст энд Янг» представила доклад¹, в котором исследуется влияние глобализации на мировую экономику. В докладе говорится, что в период с 2010 по 2014 год продолжится усиление процессов глобализации 60 крупнейших экономик мира. В рамках этих тенденций – роста взаимозависимости различных экономик и появления разнонаправленных сфер влияния – мы и оценивали инвестиционную привлекательность России.

После рецессии темпы экономического роста во многих развитых странах остаются низкими. Высокие темпы подъема крупнейших развивающихся рынков способствовали процессу восстановления мировой экономики. В 2010 году рост ВВП составил 10,4% в Индии, 10,3% в Китае, 7,5% в Бразилии и 4,0% в России. Совокупный рост ВВП стран Европейского союза за этот период, наоборот, достиг лишь 1,8%, хотя темпы в отдельных государствах были различными². Динамично развивающиеся страны становятся локомотивом экономического роста. Они предлагают инвесторам рынки с растущим платежеспособным спросом, а также привлекательные условия для инвестиций.

В перспективе отдельные рынки продолжают развиваться опережающими темпами. К 2015 году экономика Китая и Индии вырастет на 83% и 74% соответственно, тогда как прогноз роста для еврозоны составляет лишь 7%³.

Разрыв между регионами сокращается

В дальнейшем будет наблюдаться сближение уровней инвестиционной привлекательности регионов.

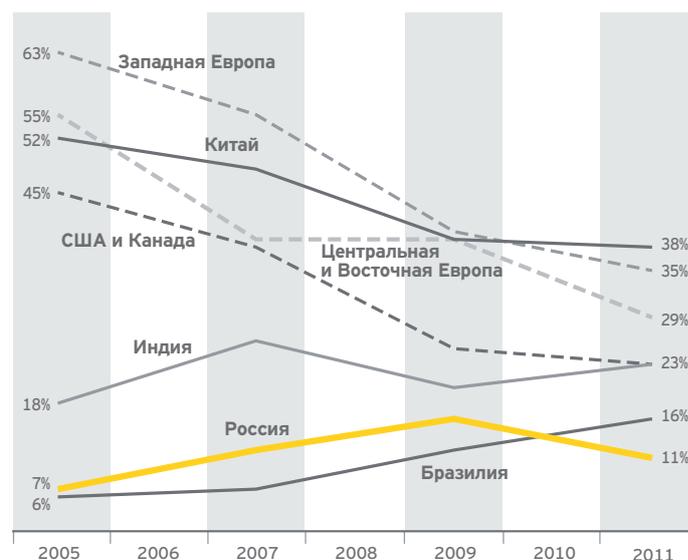
По результатам исследования инвестиционной привлекательности европейских стран (*Ernst & Young's European attractiveness survey*), проведенного «Эрнст энд Янг» в 2005 году, рейтинг наиболее привлекательного региона составил 63%, а наименее привлекательного – 6%. В 2011 году разрыв между данными показателями сократился (38% и 11%). Это отражает новый этап формирования многополярного мира, в котором динамично развивающиеся страны стали более привлекательными объектами прямых иностранных инвестиций.

В 2010 году приток прямых иностранных инвестиций в мировом масштабе увеличился лишь на 0,7%, но за этой цифрой стоят существенные различия показателей отдельных стран. Быстрорастущие экономики впервые привлекли более половины от общего объема ПИИ. Объем ПИИ в развитые страны сократился на 7% (несмотря на рост их притока в США на 43%).

1. «Достижение успеха в условиях многополярного мира: глобализация и перемены в деловом мире» (*Winning in a polycentric world: globalization and the changing world of business*), «Эрнст энд Янг», 2011 год.
2. Мировой экономический прогноз, подготовленный МВФ (*IMF World Economic Outlook (WEO)*), апрель 2011 года.
3. «Конкуренция за лидерство: как добиться успеха в новых экономических условиях» (*Competing for growth: winning in the new economy*), «Эрнст энд Янг», 2010 год.



Какие регионы или страны являются наиболее привлекательными для инвесторов с точки зрения начала коммерческой деятельности?



Респондентам было предложено дать три варианта ответа (на графике показаны результаты ответов начиная с 2005 года).

Общее количество респондентов: 812.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности европейских стран, «Эрнст энд Янг», 2011 год (*Ernst & Young's 2011 European attractiveness survey*).

Рост ВВП по странам в 2010 году



Источник: Мировой экономический прогноз, подготовленный МВФ (IMF World Economic Outlook (WEO)), апрель 2011 года.

Китай – лидер глобальных рейтингов

Несмотря на лидерство Китая в области привлечения ПИИ, соперничающие с ним регионы сокращают отставание.

Сближение уровней инвестиционной привлекательности ключевых регионов было отмечено в ходе исследования, проведенного «Эрнст энд Янг» в 2011 году (*Ernst & Young's 2011 European attractiveness survey*). В рейтинге лидирует Китай с оценкой 38% (небольшое снижение по сравнению с 39% в 2010 году). В дополнение к низкой стоимости производства Китай имеет и другие преимущества, которые позволяют ему лидировать по уровню инвестиционной привлекательности. После длительного периода стремительного роста он опередил Японию, став второй по размеру экономической державой в мире. Следующим наиболее привлекательным регионом для инвесторов остается Западная Европа несмотря на то, что доля отданных за нее голосов продолжает снижаться. Третью позицию в рейтинге занимает Центральная и Восточная Европа.

Россия укрепляет позиции и повышает свой рейтинг

Положительный прогноз в отношении инвестиционной привлекательности России.

По данным исследования «Эрнст энд Янг» (*Ernst & Young's European attractiveness survey*), привлекательность России

в глазах инвесторов практически удвоилась с 2005 года. При этом показатель Западной Европы, в прошлом занимавшей лидирующие позиции в рейтинге инвестиционной привлекательности, за тот же период снизился на 28 процентных пунктов.

Несмотря на все еще осторожное поведение инвесторов в условиях сохраняющейся нестабильности глобальной экономики, в России количество реализуемых инвестиционных проектов снова растет. В 2010 году стабилизировались основные показатели российской экономики, а ее рост составил 4%⁴. Объем прямых иностранных инвестиций в Россию в 2010 году сохранился на уровне 37 млрд. долларов США, что неплохо, если сравнивать с падением этого показателя в 2009 году⁵.

Инвестиции в российскую экономику по-прежнему сопряжены с трудностями, особенно для малых и средних предприятий. Тем не менее Россия начинает корректировать прошлую практику, для которой характерна чрезмерная зависимость от нефтегазовых доходов, и стремится повысить свою привлекательность. Одновременно с этим проводимая правительством политика позволила снизить страновые риски.

4. Мировой экономический прогноз, подготовленный МВФ (IMF World Economic Outlook (WEO)), апрель 2011 года.

5. *Doing Business in Russia*, «Эрнст энд Янг», февраль 2011 года.



Иностранным инвесторам становится проще работать в России

Морис Дижоль

Президент компании «Шлюмберже» в России

«Экономические условия в России для иностранных инвесторов значительно улучшились за последнее десятилетие.

Можно привести несколько примеров. В России значительно улучшились миграционные процедуры, а также законодательство в области инвестиций в стратегически важные компании. Я бы даже сказал, что теперь подход целого ряда министерств и ведомств стал более ответственным. Это особенно касается Федеральной антимонопольной службы, контролирующей соблюдение положений законодательства о конкуренции, и Министерства экономического развития РФ.

Нашей компании это известно по собственному опыту. Российское правительство пошло нам навстречу, внося поправки в ранее принятое постановление. Это позволило решить серьезную проблему, стоявшую перед «Шлюмберже» в России: применение технологий геофизического исследования скважин приборами на кабеле в рамках геологического изучения недр.

Однако в России все еще существует достаточно много административных барьеров, препятствующих деятельности инвесторов. Поэтому для того, чтобы создать более благоприятный инвестиционный климат, предстоит многое сделать как сегодня, так и в будущем. Тем не менее я верю, что очень скоро иностранным инвесторам станет намного легче и комфортнее вести свою деятельность в России.

По сравнению с другими странами группы БРИК Россия обладает несомненными преимуществами, когда речь заходит об инвестициях в нефтегазовую отрасль. Во-первых, российские вузы обеспечивают высокий уровень образования молодых специалистов. Для компании «Шлюмберже», которая ежегодно нанимает до 1000 сотрудников, это особенно важно. Во-вторых, нужно отметить качество российских научно-исследовательских разработок. В этой сфере «Шлюмберже» активно сотрудничает более чем с 50 научно-исследовательскими институтами и вузами.

Конечно же, есть и проблемы. Среди них я бы отметил высокую стоимость инвестиционных проектов, периодические перебои с поставками, трудности в сфере логистики, обусловленные размерами страны, а также административные барьеры.

Необходимо ли принимать более активные меры, которые способствовали бы развитию в стране наукоемких производств? Существует несколько вариантов, в том числе особые условия для работников, льготный таможенный режим, временное освобождение от налогообложения, упрощение процедуры лицензирования, а также иная административная поддержка для компаний, внедряющих новейшие технологии в российскую экономику.

Такие инициативы облегчат доступ в Россию инвестиций в области высоких технологий, но я уверен в том, что условия деятельности инвесторов в стране в целом уже становятся более благоприятными».



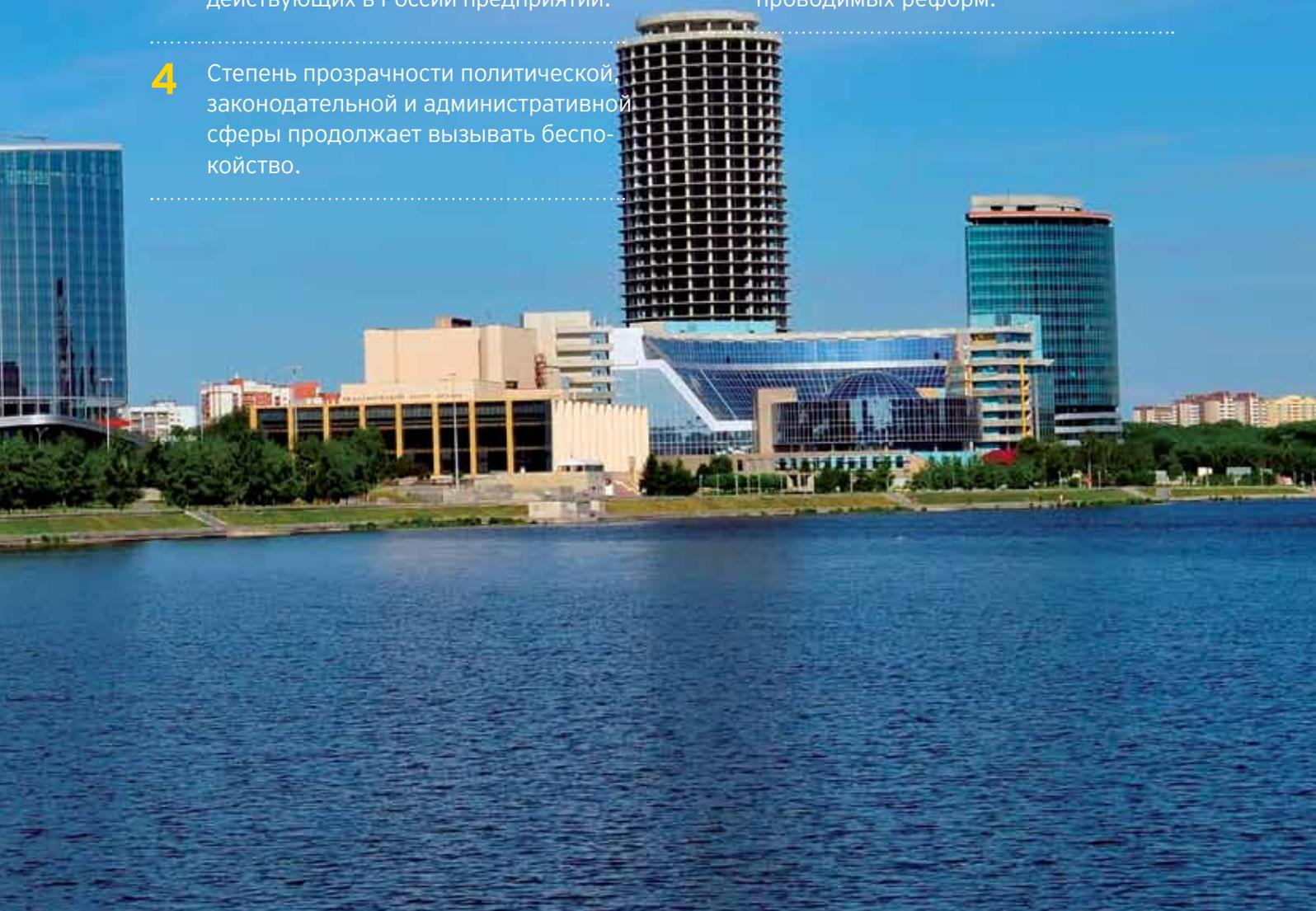
Раздел 2

Россия – взгляд со стороны



Выводы:

- 1** Инвесторов привлекает возможность производить в России товары широкого потребления и продавать их растущему российскому среднему классу.
- 2** Конкурентоспособная по стоимости рабочая сила и развивающаяся логистическая сеть представляют собой существенные преимущества для инвесторов.
- 3** Инвесторы видят возможности для повышения производительности действующих в России предприятий.
- 4** Степень прозрачности политической, законодательной и административной сферы продолжает вызывать беспокойство.
- 5** Государственные предприятия, по мнению иностранных респондентов, ограничивают возможности внедрения новых идей и возникновения новых компаний.
- 6** В России инвесторов привлекают факторы, характерные как для азиатских, так и для европейских рынков.
- 7** На темпы будущего экономического роста могут оказывать влияние цены на сырьевые товары и эффективность проводимых реформ.



Что в России привлекает и что беспокоит инвесторов

Перспективный внутренний рынок

Инвесторов интересует возможность производить в России товары широкого потребления и продавать их растущему российскому среднему классу.

Поскольку подъем экономики крупных развитых стран происходит медленными темпами, наиболее благоприятные возможности для инвесторов открываются на быстрорастущих рынках. Многие компании стремятся расширить свои рынки сбыта за счет новых представителей среднего класса в этих странах и продавать им потребительские товары.

Инвесторы, участвовавшие в исследовании, рассматривают российский внутренний рынок в качестве наиболее привлекательного инвестиционного фактора. Благоприятные возможности для роста, особенно в сфере услуг, оценивают как очень привлекательные 30% инвесторов и как привлекательные – 75%, что является очень высоким показателем.

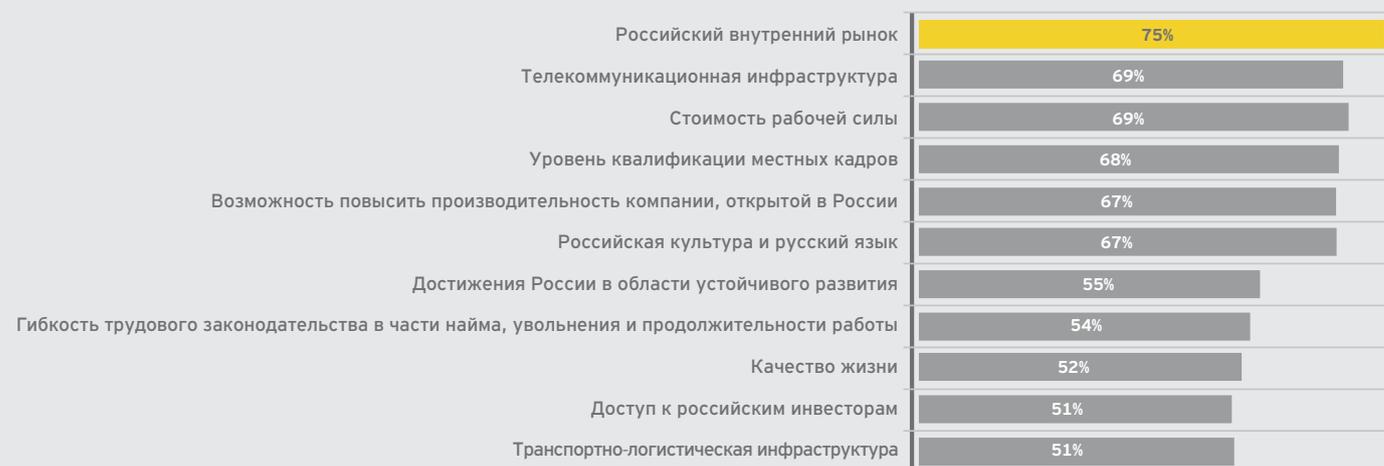
В советский период и позднее в начале 1990-х годов российские потребители имели низкие располагаемые доходы и могли позволить себе покупать лишь ограниченный ассортимент

товаров. Сегодня, несмотря на неоднородный уровень благосостояния населения, российский средний класс имеет более высокие располагаемые доходы и свободный доступ к потребительским товарам, чем раньше.

Иностранцам предоставляется уникальная возможность сформировать у потребителей лояльность к своему бренду и завоевать долю рынка, охватывающую различные слои населения. Многие из них намерены предложить российскому рынку новинки потребительских товаров и открыть предприятия в стране, где население обладает покупательской способностью и готово экспериментировать, приобретая различные новые товары⁶.

6. «Трудности и перспективы инвестиционного проекта компании PepsiCo в России: символ американской экономики становится крупнейшей компанией российской пищевой промышленности» (*Investing in Russia, Pepsi's Russian Challenge: An American icon becomes Russia's biggest food firm*), *The Economist*, 9 декабря 2010 года.

Каковы наиболее привлекательные черты российской экономики?



Респонденты оценивали каждый фактор с точки зрения его привлекательности для инвесторов.

Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Эффективность затрат на рабочую силу

Конкурентоспособная по стоимости рабочая сила и развивающаяся логистическая сеть являются важными факторами, привлекающими инвесторов.

Инвесторы отмечают конкурентоспособную стоимость рабочей силы в России. Из общего числа участников исследования 69% полагают, что затраты на оплату труда в России относятся к числу привлекательных факторов. Хотя в глобальном масштабе Россия не является низкокзатратной страной для инвесторов, по уровню заработной платы она выгодно отличается от многих европейских государств. Средняя заработная плата в России составляет 593 доллара США в месяц или 7116 долларов США в год⁷, а валовой национальный доход (ВНД) на душу населения равняется 7530 долларов США. По сравнению со стоимостью рабочей силы⁸ в странах Центральной и Восточной

Европы, в частности в Чехии (14 580 долларов США), Польше (9850 долларов США) или Турции (8030 долларов США)⁹, Россия имеет явное конкурентное преимущество по указанному показателю.

При этом данные конкурентоспособные с точки зрения стоимости кадровые ресурсы находятся в близости от основных рынков Европы и Ближнего Востока. Компаниям экономически выгодно производить товары в России и отправлять их на близлежащие рынки сбыта: 51% инвесторов считают транспортно-логистическую инфраструктуру в России достаточно привлекательной для работы.

Повышение производительности в целях увеличения доли рынка

Инвесторы видят возможности для повышения производительности действующих в России предприятий.

Перспектива повышения производительности также является важным фактором, мотивирующим инвесторов к размещению предприятий в России. Возможность повышения уровня производительности компании в России отметили 67% опрошенных инвесторов. При этом 27% из них оценивают эту возможность как очень хорошую. Инвесторы также понимают, что наиболее благоприятные возможности открываются в секторах с наименьшим уровнем государственного вмешательства¹⁰, где частные компании могут добиться конкурентного преимущества за счет повышения эффективности деятельности.

Инвесторы также отмечают благоприятные возможности для переноса в Россию современных технологий производства и их использования в целях завоевания рыночной доли.

Несмотря на заметный рост производительности, наблюдавшийся в России в течение последнего десятилетия¹¹, разрыв в его уровне между Россией и странами ОЭСР остается значительным. Важнейшую роль в повышении производительности российской экономики играют высокие темпы роста и инвестиции¹².

Российское правительство начало принимать меры по созданию стимулов для привлечения в страну новейших эффективных производств. Эти меры направлены на улучшение условий ведения деятельности и формирование благоприятного климата для развития высокотехнологичных отраслей. Новейшие производственные технологии позволят России выйти на передовые позиции в промышленном производстве одновременно с расширением внутреннего рынка и сферы услуг.

7. Всемирный банк, 2011 год.

8. Приблизительные данные исходя из ВНД на душу населения.

9. Подборка данных по регионам из доклада Всемирного банка «Показатели мирового развития» за 2009 год, Европа и Азия, база данных показателей мирового развития, 2009 год.

10. Доклад о конкурентоспособности России за 2011 год: создание основ для обеспечения устойчивого благосостояния (*The Russian Competitiveness Report 2011: Laying the foundation for sustainable prosperity*), Всемирный экономический форум, 2011 год.

11. Доклад о конкурентоспособности России за 2011 год: создание основ для обеспечения устойчивого благосостояния (*The Russian Competitiveness Report 2011: Laying the foundation for sustainable prosperity*), Всемирный экономический форум, 2011 год.

12. Доклад о конкурентоспособности России за 2011 год: создание основ для обеспечения устойчивого благосостояния (*The Russian Competitiveness Report 2011: Laying the foundation for sustainable prosperity*), Всемирный экономический форум, 2011 год.



Правительство Москвы активно поддерживает инвестиционные проекты

Игорь Титов

Заместитель Генерального директора, Директор по связям с государственными структурами и корпоративным вопросам, Renault, Россия

«Иностранные инвесторы уверены, что у России есть перспективы – материальное благосостояние населения и рынок продолжают расти.

Наш опыт показывает, что инвестиционный климат в России стабилен и привлекателен для инвесторов, по крайней мере, в Москве, где работает наше предприятие, несмотря на несколько высокую стоимость рабочей силы, что не является критической проблемой.

Наша компания работает в Москве долго и успешно. Москва – большой город, преимущества которого включают наличие высококвалифицированной рабочей силы, доступ к информационным ресурсам, поддержку местных властей, удобство для проживания иностранных специалистов. Правительство Москвы активно поддержало наш инвестиционный проект: взяло на себя все работы по подготовке строительной площадки, обеспечило инфраструктуру и бесплатное подключение к коммуникациям. Оно за свой счет расчистило площадку бывшего завода «Москвич» и утилизировало опасные отходы. Нам были предоставлены благоприятные условия для начала работы и необходимая поддержка специалистов города в рамках проекта. Мэр Москвы С. Собянин посетил наш завод и пообещал всестороннюю поддержку в решении насущных вопросов нашего предприятия.

Содействие иностранным компаниям также оказывает Министерство промышленности и торговли РФ. По федеральной линии есть система мер, стимулирующая иностранных производителей. Другими словами, в Москве есть все, что необходимо иностранным инвесторам. Это очень удобно.

Наш завод создан как совместное предприятие Правительства Москвы и компании Renault. Мы получаем от Правительства Москвы различные субсидии и налоговые льготы. Кроме того, оно поддерживает молодых специалистов с высшим и специальным образованием, работающих на производстве. Мы получаем финансовую поддержку, которая идет на надбавки молодым специалистам. Это важный вклад, который очень ценят наши сотрудники. Доля сотрудников моложе 30 лет у нас составляет 55%.

Безусловно, мы понимаем, что коррупция является одной из ключевых проблем в России. Но я хотел бы подчеркнуть следующее: может быть, из-за того, что наше предприятие является крупным, нам никогда не приходилось сталкиваться с примерами коррупции в Москве. Мы довольны сотрудничеством с городом и рекомендуем иностранным инвесторам располагать свое производство – особенно высокотехнологичное – здесь. В Москве есть промышленные зоны и индустриальные парки, которые уже готовы для использования.

Область, где, на мой взгляд, недостаточно господдержка, – это инвестиции в инженерно-технические разработки. Российское правительство предлагает различные заказы и субсидии только российским производителям, институтам и конструкторским бюро. Однако если говорить о привлечении иностранных инвесторов в конструкторские разработки, то и здесь будет нелишней такая поддержка. Об этом говорит наш опыт с Турцией. Эти исследования могли бы быть совместными. Также можно рассмотреть механизм приобретения интеллектуальной собственности по результатам работ с российской стороной.

И, наконец, я думаю, потенциальным инвесторам будет интересно узнать, что Правительство Москвы создало рядом с нашим заводом технологический парк с готовыми для иностранных инвесторов площадками. Москва предлагает иностранным специалистам комфортные условия для проживания, а также упорядоченные административные процедуры. Мы рекомендуем руководителям иностранных компаний обратить внимание на такие инвестиционные возможности в Москве».

Сложные условия ведения бизнеса

Степень прозрачности политической, законодательной и административной сферы продолжает беспокоить инвесторов.

Инвесторы считают инвестиционный климат в России привлекательным, но рискованным. Беспокойство у них вызывают три ключевые области: прозрачность ведения бизнеса, политическая стабильность, а также взаимодействие с государственными органами.

Степень прозрачности политической, законодательной и административной сферы считают непривлекательным фактором 29% инвесторов. Это мнение отражает опасения иностранных инвесторов относительно защиты своих инвестиций в России.

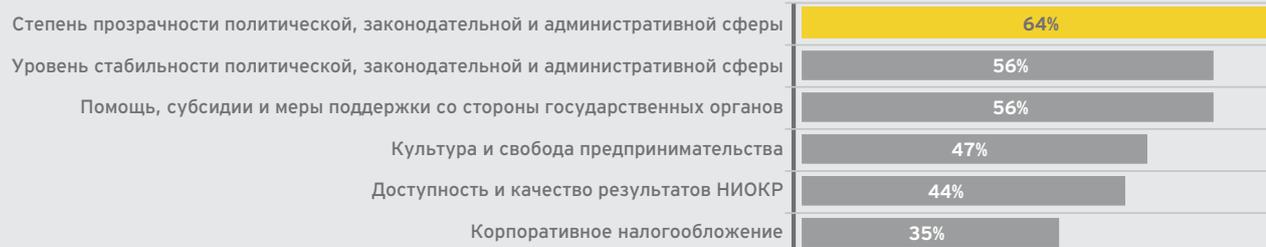
С точки зрения инвесторов, российская правовая система характеризуется неопределенностью. Многочисленные государственные органы вовлечены в нормотворческую и регулирующую деятельность по целому кругу вопросов, включая налоговое законодательство и администрирование. Процедуры согласования договорных условий и проведения независимой комплексной проверки инвестиционных сделок остаются сложными и занимают много времени, но при этом

не всегда позволяют получить ясный результат. Инвесторы все отчетливее понимают исключительную важность заключения договоров в строгом соответствии с требованиями российского законодательства с тем, чтобы обезопасить себя на случай возникновения проблем¹³.

По мнению 21% инвесторов, уровень стабильности политической, законодательной и административной сферы является непривлекательным фактором. У них вызывает беспокойство то, что изменения в законодательстве, административной системе или государственной политике могут нанести ущерб их инвестиционным проектам или привести к потере прав собственности.

На отношение инвесторов к инвестиционному климату в России оказали влияние медленные темпы проведения структурных реформ, направленных на усиление роли частного сектора в экономике, а также попытки правительства восстановить свое влияние в отдельных секторах.

Каковы наиболее привлекательные черты российской экономики?



Респонденты оценивали каждый фактор с точки зрения его привлекательности для инвесторов.

Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Стремление к инновациям и развитию предпринимательства

Среди иностранных инвесторов распространено мнение о том, что государственные предприятия ограничивают возможности внедрения новых идей и возникновения новых компаний.

У инвесторов нет единого мнения относительно возможностей развития предпринимательства и ведения НИОКР в России. Почти половина из них – 47% опрошенных – не считают, что в России созданы благоприятные условия деятельности для предпринимателей. При этом 44% не находят привлекательными имеющиеся в России возможности в области НИОКР. Данная точка зрения отражает ощущение инвесторов по поводу того, что российской экономике не хватает динамики из-за значительного влияния государственных предприятий.

Несмотря на масштабную приватизацию, государственные предприятия продолжают играть важную роль в экономике. Они конкурируют с частными компаниями, но на практике имеют определенные преимущества. Имея статус коммерческих организаций, они, тем не менее, пользуются особым привилегированным правовым режимом (в отсутствие

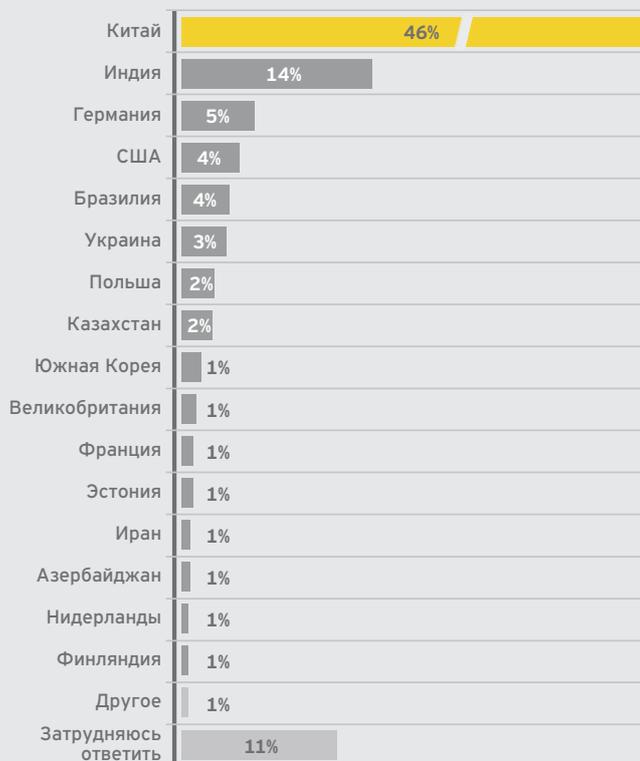
единого правового поля) и путем лоббирования добиваются от правительства выгодных для себя условий¹⁴.

Объективно сравнивая Россию с другими странами с точки зрения инвестиционной привлекательности, многие инвесторы полагают, что им не следует рассчитывать на такие же условия, которые созданы для российских государственных предприятий. Выходя на рынок, где преобладают предприятия с государственной поддержкой, компания должна бороться за завоевание рыночной доли, даже если она может предложить клиентам инновационные продукты или услуги. По этой причине многие инвесторы приходят в Россию лишь в том случае, если открывающиеся возможности перевешивают риск недоброжелательного отношения со стороны некоторых конкурирующих государственных предприятий.

13. Доклад о состоянии инвестиционного климата за 2010 год – Россия (2010 Investment Climate Statement – Russia), Бюро по вопросам экономики, энергетики и бизнеса (Bureau of Economic, Energy and Business Affairs), Государственный департамент США, март 2010 года.

14. Доклад о состоянии инвестиционного климата за 2010 год – Россия (2010 Investment Climate Statement – Russia), Бюро по вопросам экономики, энергетики и бизнеса (Bureau of Economic, Energy and Business Affairs), Государственный департамент США, март 2010 года.

Какие страны являются основными конкурентами России с точки зрения инвестиционной привлекательности?



Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Россия по темпам роста соперничает с ведущими динамично развивающимися странами

В России инвесторов привлекает необычное сочетание перспективных возможностей для инвестиций, характерных как для азиатских, так и для европейских рынков.

С одной стороны, Россия конкурирует с Центральной и Восточной Европой за инвестиции в ориентированные на экспорт производства с высокой добавочной стоимостью. С другой стороны, она, как и азиатские страны, имеет быстрорастущую экономику, которая требует модернизации инфраструктуры, а также стремительно расширяющийся потребительский рынок.

Инвесторы все чаще воспринимают Россию как соперника азиатских стран: 64% респондентов назвали одну из азиатских стран в качестве основного конкурента России за иностранные инвестиции. При этом лишь 15% указали, что основной соперник России находится в Европе. 46% опрошенных инвесторов выбрали Китай в качестве ключевого конкурента России на рынке инвестиций, а 14% предположили, что им является Индия.

Ближайшим конкурентом России в ЕС является Германия

Инвестиционная привлекательность России определяется ее промежуточным положением между Востоком и Западом.

Несмотря на то что большинство инвесторов видят основных конкурентов России среди динамично развивающихся азиатских стран, по многим важным параметрам российская экономика близка к европейским рынкам. Признавая этот факт, инвесторы назвали Германию (5%) и США (4%) в качестве наиболее серьезных после азиатских стран конкурентов России за иностранные инвестиции.

Россия, в отличие от Китая и Индии, не может предложить инвесторам дешевую рабочую силу. Средняя заработная плата в России является высокой по сравнению с заработной платой в быстрорастущих странах Азии, но она ниже, чем в Западной Европе. Производительность труда в России также выше, чем в Китае или Индии. Однако на 1 доллар заработной платы российского работника приходится половина объема продукции, производимой китайским или индийским работником. Для увеличения притока прямых иностранных инвестиций России необходимо применить стратегию, схожую с той, которой придерживаются многие страны Центральной и Восточной Европы. В рамках этой стратегии основное внимание уделяется улучшению условий для предпринимательской деятельности и повышению эффективности с тем, чтобы соотношение заработной платы и производительности соответствовало международным показателям¹⁵.

15. Доклад о конкурентоспособности России за 2011 год: создание основ для обеспечения устойчивого благосостояния (*The Russian Competitiveness Report 2011: Laying the foundation for sustainable prosperity*), Всемирный экономический форум, 2011 год..

Зависимость от сырьевых рынков затрудняет рост

Темпы экономического роста будут зависеть от цен на сырьевые товары и эффективности реформ.

До кризиса экономика России росла высокими темпами. «Но экономическая нестабильность, наблюдавшаяся в течение последнего десятилетия как результат зависимости экономики от конъюнктуры сырьевых рынков, низкого качества управления и нерешительной экономической политики, усиливающей циклические колебания, не дали России реализовать себя подобно Китаю или Индии»¹⁶.

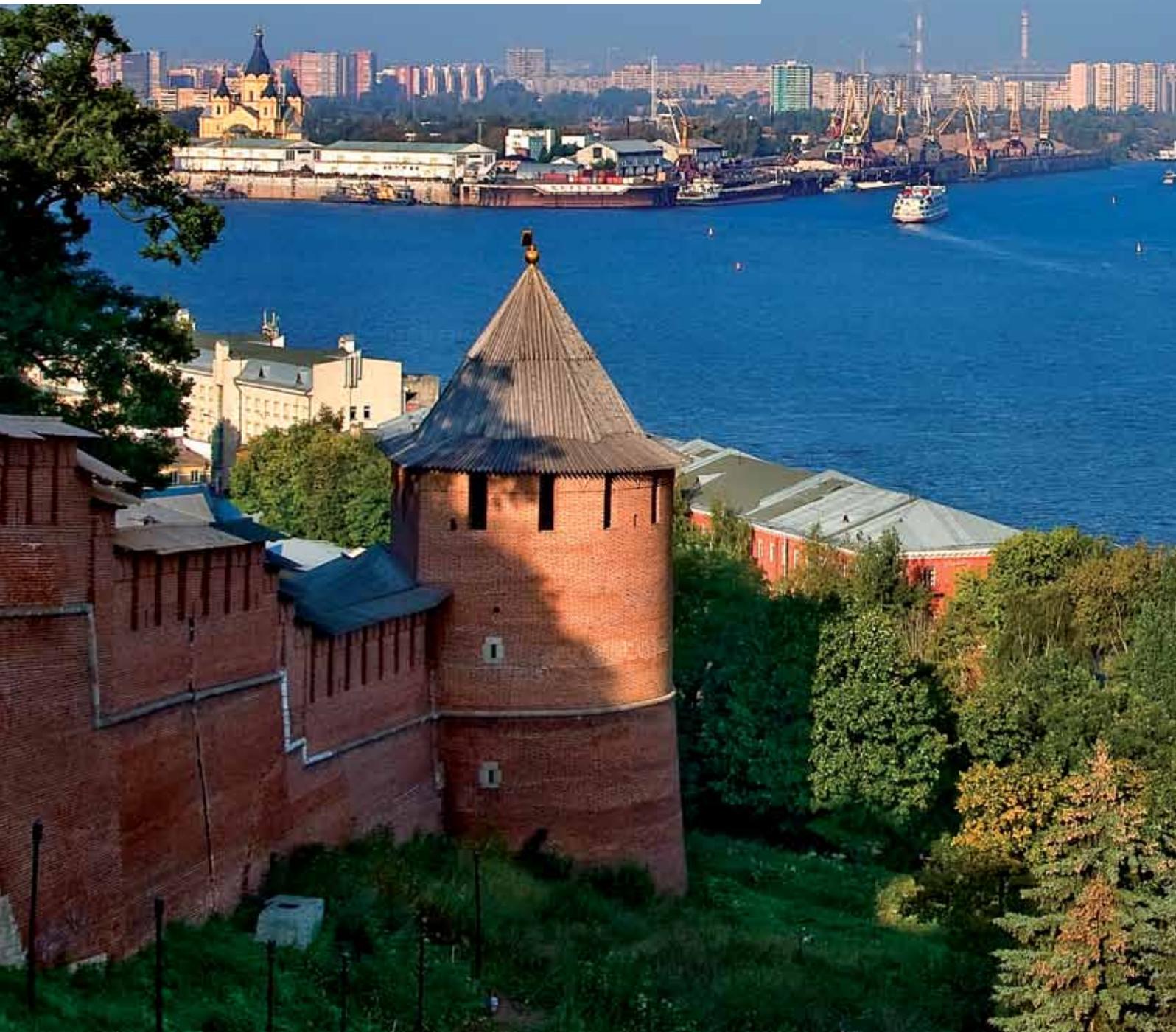
16. Российская Федерация – Итоговое заявление по результатам миссии работы МВФ в рамках консультаций 2011 года по статье IV, (Russian Federation – Concluding statement for the 2011 article IV Consultation Mission), Международный валютный фонд, 14 июня 2011 года.

Кажущееся сходство России с Китаем и Индией преувеличено. Подобно этим странам, Россия имеет быстрорастущую развивающуюся экономику и большой внутренний рынок. Но помимо этого, Россия обладает преимуществами, которые включают развитую индустриальную базу, огромные природные ресурсы и сравнительно хорошо образованные кадры. Подъем российской экономики зависит сегодня от цен на сырьевые товары и объемов производства, а не от стоимости рабочей силы, что затрудняет достижение быстрого и поступательного экономического роста.



Раздел 3

Россия – реальность и достижения



Выводы:

- 1** В 2010 году Россия заняла четвертое место среди европейских стран по уровню инвестиционной привлекательности. Количество реализованных в стране инвестиционных проектов составило более 200, что на 18% больше по сравнению с 2009 годом.
- 2** Количество инвестиционных проектов с привлечением ПИИ увеличилось в России более чем в два раза за последние пять лет.
- 3** Быстрорастущий промышленный сектор России привлекает прямые иностранные инвестиции из США и стран еврозоны.
- 4** Москва занимает седьмое место в списке наиболее привлекательных для инвесторов европейских городов, и ее рейтинг растет.
- 5** Из общего количества проектов 51% реализуется в регионах.
- 6** Уже вложившие средства в Россию инвесторы заинтересованы в увеличении объемов инвестиций, но другим еще нужны убедительные аргументы.



Россия занимает четвертое место в Европе по уровню инвестиционной привлекательности

В сравнительном рейтинге европейских стран Россия стоит на четвертом месте

В 2010 году Россия заняла четвертое место среди европейских стран по уровню инвестиционной привлекательности. Количество реализованных в стране инвестиционных проектов составило более 200, что на 18% больше по сравнению с 2009 годом.

Успех России в привлечении прямых иностранных инвестиций очевиден: рост числа инвестиционных проектов в 2010 году превысил среднеевропейский показатель, составляющий 14%. Но в условиях восстанавливающегося европейского рынка ПИИ ее доля от общего количества проектов, реализованных в Европе, осталась практически неизменной – на уровне 5%. Лидерами на европейском рынке ПИИ по-прежнему являются Великобритания и Франция, но их доля сократилась в пользу стран с более конкурентоспособной экономикой, таких как Германия, Польша и Россия.

США, Германия и Великобритания являлись крупнейшими инвесторами в европейскую экономику. Доля Китая и Индии составила 6% от общего количества инвестиционных проектов, реализованных в Европе. Основной приток ПИИ пришелся на три сектора европейской экономики: автомобильную промышленность, профессиональные услуги и разработку программного обеспечения, а также инновационную деятельность (НИОКР).

Прямые иностранные инвестиции в Европе по странам

Позиция в рейтинге	Страна	Количество проектов, финансируемых за счет ПИИ, 2010 г.	Изменение в период с 2009 по 2010 г.	Доля от общего числа проектов	Количество новых рабочих мест*
1	Великобритания	728	7%	19%	21 209
2	Франция	562	6%	15%	14 922
3	Германия	560	34%	15%	12 044
4	Россия	201	18%	5%	8058
5	Испания	169	-2%	4%	7723
6	Бельгия	159	9%	4%	4010
7	Польша	143	40%	4%	12 366
8	Нидерланды	115	6%	3%	958
9	Ирландия	114	36%	3%	5785
10	Италия	103	3%	3%	627
11	Швейцария	90	30%	2%	673
12	Венгрия	88	38%	2%	8572
13	Швеция	77	33%	2%	1125
14	Чехия	71	16%	2%	4815
15	Турция	64	10%	2%	3830
16	Румыния	62	-17%	2%	4789
17	Словакия	58	76%	2%	6251
18	Сербия	55	162%	1%	8519
19	Австрия	33	-20%	1%	741
20	Литва	31	210%	1%	1635
	Всего	3757	14%	100%	137 337

Источник: Ernst & Young European Investment Monitor, 2011 год.

* Количество новых рабочих мест для проектов, по которым есть данные.

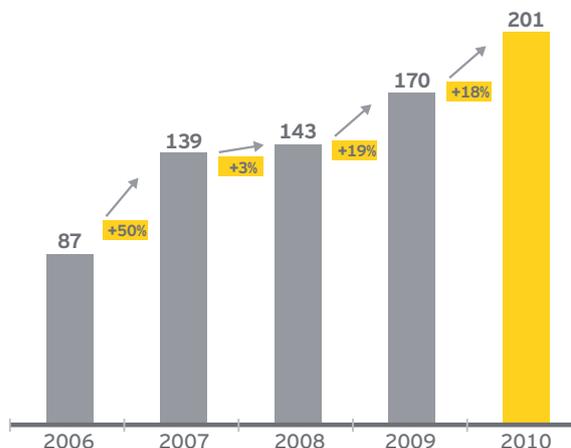
Количество проектов с привлечением ПИИ в России стабильно растет

Количество проектов в России, финансируемых за счет ПИИ, увеличилось более чем в два раза за последние пять лет и росло даже во время кризиса.

Несмотря на значительные колебания объемов ПИИ в российскую экономику, которые наиболее явно проявились во время мирового экономического кризиса 2008-2009 годов, с 2006 года общее количество инвестиционных проектов в России ежегодно увеличивалось. К концу 2010 года оно выросло в 2,3 раза. В Европе в течение этого периода наблюдался высокий уровень волатильности показателя годового роста ПИИ, который колебался от -11% до +14%. При этом в России рост объемов ПИИ замедлился, но оставался в зоне положительных значений.

С 2004 года Россия поддерживала макроэкономическую стабильность и проводила рациональную налогово-бюджетную политику. Она эффективно управляла внешним долгом и накапливала валютные резервы. Вложение государственных средств в инфраструктуру также стимулировало приток иностранных инвестиций. В дополнение к этому новых инвесторов привлекали высокие цены на нефть и другие природные ресурсы. Сочетание высоких цен на природные ресурсы и политики поддержания экономической стабильности способствовало увеличению количества инвестиционных проектов¹⁷.

Рост количества проектов в России, финансируемых за счет ПИИ



Источник: Ernst & Young European Investment Monitor, 2011 год.

17. «Политика России в области торговли и прямых иностранных инвестиций: выбор направления дальнейшего развития (Russian Trade and Foreign Direct Investment Policy at the Crossroads)». Рабочий отчет Всемирного банка, Исследовательская группа по вопросам торговли и интеграции, Дэвид Тарр и Наталья Волчкова, март 2010 года.



У России есть колоссальное стратегическое преимущество

Игорь Игнатьев
Заместитель председателя
концерна «Шелл» в России

Точка зрения

О плюсах и минусах России с точки зрения привлечения иностранных инвестиций:

«Российская экономика устойчиво и стабильно развивается. Перспективы благоприятные – при условии, что не произойдет резкого падения цен на нефть. Инвесторы, работающие в России, в целом позитивно рассматривают возможности получения доходов со своих капиталовложений, и большинство из них расширяют свою деятельность. Но сохраняется

озабоченность, связанная с недостаточными реформами в законодательстве, неопределенностью в сфере имущественных прав, бюрократией и, безусловно, коррупцией.

Россия все еще слишком сосредоточена на себе. При всех имеющихся амбициях порой, когда есть потребность взглянуть на происходящее с глобальных позиций, проявляется мышление в узких масштабах.

В России существует огромная потребность в высококвалифицированных специалистах – не только в бизнесе, но и в органах власти.

У России есть колоссальное стратегическое преимущество – ее уникальное географическое положение. На российской границе встречаются наиболее важные рынки производства и потребления энергии».

Промышленный сектор России привлекает наибольший объем инвестиций

Темпы роста обрабатывающей промышленности превышают темпы роста добывающих отраслей

Россия является крупным экспортером энергоносителей на мировом рынке, но наибольший объем ПИИ приходится на ее растущий промышленный сектор.

Две трети экспортной выручки Россия получает от продажи нефти и газа¹⁸, что подтверждает ведущую роль добывающих отраслей в российской экономике. Однако постепенно они утрачивают доминирующее положение. В 2010 году 60% агрегированного роста ВВП России пришлось на обрабатывающую промышленность. Объем ее продукции увеличился в 2010 году на 13,4%, что в 2,8 раза превышает темп роста добывающих отраслей (4,8%)¹⁹. Несмотря на то что после распада СССР основу российской экономики составляли добыча и экспорт полезных ископаемых, доля обрабатывающего сектора постепенно увеличивается. Это способствует созданию более устойчивой базы экономического роста, требующей специалистов высокой квалификации.

Иностранные инвесторы осознают потенциал российской промышленности и содействуют ее росту. В 2009-2010 годах 54% от общего объема ПИИ было направлено на финансирование инвестиционных проектов в обрабатывающей промышленности²⁰. Благодаря государственной политике, стимулирующей развитие автомобильной промышленности, объем инвестиций в нее значительно вырос. Существенные объемы ПИИ были направлены также в такие сектора, как добыча полезных ископаемых, пищевая, химическая промышленность, логистика и производство оборудования.

Данные за третий квартал 2010 года подтверждают рост значимости внутреннего спроса, особенно в промышленном секторе экономики. Подъему промышленного производства способствуют постепенный рост инвестиций и модернизация основных средств²¹.

В течение последних пяти лет наибольшее количество инвестиционных проектов с привлечением ПИИ было реализовано в автомобильной промышленности: 84 проекта, в рамках которых было создано 17 690 новых рабочих мест. Далее следует пищевая промышленность: 80 проектов, 9766 новых рабочих мест. Добыча неметаллических полезных ископаемых занимает третью позицию: 61 проект, 3785 новых рабочих мест.

Инвесторов, несомненно, привлекает промышленный потенциал российской экономики, хотя наибольшая по стоимости доля ПИИ была вложена в добывающие отрасли. Политика правительства, направленная на стимулирование автомобилестроения, оправдала себя. Но Россия отстает от европейских стран в плане построения инновационной экономики. На инвестиции в сферу профессиональных услуг и разработки программного обеспечения пришлось в среднем 25% от общего количества проектов, финансируемых за счет ПИИ в 44 странах Европы, и лишь 8% проектов с привлечением ПИИ в России.

Прямые иностранные инвестиции по отраслям российской экономики в период с 2006 по 2010 год

Позиция в рейтинге	Отрасль	Количество проектов, финансируемых за счет ПИИ в период с 2006 по 2010 г.	Доля от общего числа проектов в период с 2006 по 2010 г.	Количество новых рабочих мест* в период с 2006 по 2010 г.
1	Автомобильная промышленность	84	11%	17 690
2	Пищевая промышленность	80	11%	9766
3	Добыча неметаллических полезных ископаемых	61	8%	3785
4	Химическая промышленность	57	8%	3169
5	Производство станков и оборудования	50	7%	1959
6	Транспортные услуги	45	6%	294
7	Финансовое посредничество	43	6%	268
8	Профессиональные услуги	39	5%	278
9	Производство пластмасс и искусственного каучука	29	4%	1914
10	Разработка программного обеспечения	25	3%	1284
	Другие отрасли	227	31%	15 379
	Всего	740	100%	55 786

Источник: *Ernst & Young European Investment Monitor, 2011 год.*

* Количество новых рабочих мест для проектов, по которым есть данные.

18. *Doing Business in Russia*, «Эрнст энд Янг», февраль 2011 года.

19. Доклад об экономике России (*Russian Economic Report*), Всемирный банк в России, март 2011 года.

20. *Ernst & Young European Investment Monitor, 2011 год.*

21. «Умеренные темпы экономического роста в условиях неопределенности» (*Growth with moderation and uncertainty*), Доклад об экономике России № 23, Группа Всемирного банка, ноябрь 2010 года.

Предложение для российских потребителей

За последние пять лет 52% от общего количества проектов, финансируемых за счет ПИИ в России, пришлось на промышленное производство (в 2010 году указанный показатель достиг 54%). При этом 32% инвестиционных проектов относятся к продажам и маркетингу. Высокая доля инвестиционных проектов в сфере производства, а также продаж и маркетинга явно свидетельствует о том, что инвесторов прежде всего интересует растущий потребительский рынок России. Привлекаемые страной инвестиции в производство и продажу потребительских товаров позволят ей достичь сбалансированного и стабильного роста.

Но успехи России в привлечении инвестиций, нацеленных на потребительский рынок, не распространяются на сферу услуг или НИОКР. Из общего числа реализованных в России инвестиционных проектов лишь 3% относятся к НИОКР, а 1% – к сфере вспомогательных услуг для бизнеса, тогда как средние показатели для 44 стран Европы составляют 8% и 3% соответственно.

Прямые иностранные инвестиции в Россию по видам деятельности в период с 2006 по 2010 год

Позиция в рейтинге	Вид деятельности, финансируемой за счет ПИИ	Количество проектов, финансируемых за счет ПИИ в период с 2006 по 2010 г.	Доля от общего числа проектов в период с 2006 по 2010 г.	Количество новых рабочих мест* в период с 2006 по 2010 г.
1	Промышленное производство	386	52%	51 001
2	Продажи и маркетинг	234	32%	1409
3	Логистика	48	6%	537
4	НИОКР	23	3%	277
5	Тестирование и обслуживание	17	2%	87
6	Вспомогательные услуги для бизнеса	6	1%	10
7	Обучение и тренинг	8	1%	165
8	Центр обработки данных в сети Интернет	3	0%	1000
9	Головной офис	15	2%	1300
	Всего	740	100%	55 786

Источник: *Ernst & Young European Investment Monitor, 2011 год.*

* Количество новых рабочих мест для проектов, по которым есть данные.



Европа – источник инвестиций в Россию

Разница между объемом инвестиций и количеством проектов

Для получения представления о специфике инвестиционной привлекательности России необходимо отдельно рассмотреть объем инвестиционных потоков и количество проектов. Оценка притока ПИИ по объему и странам, которые вкладывают средства в российскую экономику, не дает точного представления о характере инвестиций в Россию. Значительная часть прямых инвестиций (в долларовом выражении) приходит в Россию с Кипра и из Нидерландов. В случае с Кипром инвестиционные сделки часто инициируются российскими гражданами, которые вывели

туда свой капитал и хотят реинвестировать его в российскую экономику. Явно преобладающее количество инвестиционных сделок, инициированных в Нидерландах, обусловлено созданным в этой стране благоприятным режимом для международных операций в нефтегазовой отрасли²².

Анализ количества инвестиционных проектов позволяет выявить истинные причины привлекательности страны для инвестиций в различные виды деятельности, на которые непосредственно влияет внутренняя политическая и экономическая ситуация.

Европа и США

Увеличение притока ПИИ из еврозоны и США подтверждает привлекательность инвестиций в Россию.

Россия старается привлекать прямые иностранные инвестиции, стремится установить более тесные отношения с США и ЕС, а также предпринимает серьезные шаги для вступления в ВТО. Эти усилия принесли положительные результаты. В первом квартале 2011 года объем ПИИ в Россию вырос до 11,6 млрд. долларов США, что почти в два раза превышает показатель 6,7 млрд. долларов США за первый квартал 2010 года. Большинство инвесторов приходят в Россию из стран ЕС, которые остаются основным источником ПИИ в российскую экономику²³.

В период с 2006 по 2010 год инвесторы из стран еврозоны инициировали 259 инвестиционных проектов в России, что составляет 35% от их общего количества. Анализ по странам показывает, что большинство инвесторов пришли в Россию из США, Германии, Финляндии и Франции. В 2010 году лидерами по инвестициям в Россию стали немецкие компании, вложившие средства в 13% инвестиционных проектов. Они же создали наибольшее количество новых рабочих мест. Для диверсификации экономики и увеличения числа новых рабочих мест за счет инвестиций России следует расширять сотрудничество с инвесторами из стран еврозоны и США.

Прямые иностранные инвестиции в Россию по странам происхождения в период с 2006 по 2010 год

Позиция в рейтинге	Страна	Количество проектов, финансируемых за счет ПИИ в период с 2006 по 2010 г.	Доля от общего числа проектов в период с 2006 по 2010 г.	Количество новых рабочих мест* в период с 2006 по 2010 г.
1	США	117	16%	5589
2	Германия	96	13%	8296
3	Финляндия	45	6%	1733
4	Франция	45	6%	1620
5	Великобритания	43	6%	1125
6	Швейцария	39	5%	1568
7	Япония	37	5%	3541
8	Австрия	25	3%	620
9	Швеция	23	3%	2000
10	Дания	20	3%	2277
	Другие страны	250	34%	27 417
	Всего	740	100%	55 786

Источник: *Ernst & Young's European Investment Monitor, 2011 год.*

* Количество новых рабочих мест для проектов, по которым есть данные.

22. «Политика России в области торговли и прямых иностранных инвестиций: выбор направления дальнейшего развития» (*Russian Trade and Foreign Direct Investment Policy at the Crossroads*), Рабочий отчет Всемирного банка, Исследовательская группа по вопросам торговли и интеграции, Дэвид Тарр и Наталья Волчкова, март 2010 года.

23. «Российская экономика: вход свободный?» (*Russian economy: Opening up?*), *The Economist Intelligence Unit*, 7 июня 2011 года.

Китай как перспективный источник инвестиций

Китайские инвесторы постепенно начинают вкладывать средства в российскую экономику.

Основные инвесторы приходят в Россию из промышленно развитых стран. В число 10 стран, являющихся крупнейшими по числу проектов инвесторами в российскую экономику, не вошли Бразилия, Индия и Китай (БИК). Однако поскольку Китай становится одним из ключевых торговых партнеров России, открывающиеся здесь инвестиционные возможности уже привлекают китайских инвесторов. Они вложили средства в проекты преимущественно в Москве и Санкт-Петербурге, но при этом ищут благоприятные возможности для инвестиций на российском Дальнем Востоке и в Сибири²⁴.

Многие китайские инвестиционные проекты реализуются в лесной промышленности, а также в сфере оптовой и розничной торговли и зачастую финансируются малыми предприятиями. Помимо этого, китайские инвесторы

обращают внимание на возможности для инвестиций в недвижимость и промышленное производство. Большой размер рынка и географическая близость России к Китаю предопределяют ее привлекательность для китайских инвесторов. Среди них распространена практика привлечения рабочей силы из Китая для реализации финансируемых ими проектов²⁵.

В целях стимулирования китайских инвестиций правительству России следует проводить работу с инвесторами и сопровождать их проекты. Созданию новых рабочих мест будет способствовать политика обеспечения достаточного количества трудовых ресурсов в регионах, где китайские инвесторы инициируют свои проекты.

24. «Китайские инвестиции в Россию: цели и значимость» (*China's Investments into Russia: Where do they go and how Important are they?*), Central Asia-Caucasus Institute & Silk Road Studies Program, China and Eurasia Forum Quarterly, Том 6, № 1, 2008 год.

25. «Китайские инвестиции в Россию: цели и значимость» (*China's Investments into Russia: Where do they go and how Important are they?*), Central Asia-Caucasus Institute & Silk Road Studies Program, China and Eurasia Forum Quarterly, Том 6, № 1, 2008 год.



Огромный рынок с благоприятными условиями и значительным потенциалом

Александр Лютый

Директор по корпоративным отношениям,
«Бритиш Американ Тобакко Россия»

Точка зрения

«Россия представляет собой огромный рынок со значительным экономическим и кадровым потенциалом. Естественно, она находится в центре внимания иностранных инвесторов. Фактически, с момента прихода в 1991 году в Россию компания British American Tobacco инвестировала в этот рынок почти 1 млрд. долларов США.

За указанное время в российской экономике наблюдались и подъемы, и спады. Однако последние 10 лет отмечены значительным экономическим ростом и политической стабильностью, что всегда помогает при планировании деятельности.

Поэтому, несмотря на то что в области совершенствования законодательной и нормативной инфраструктуры предстоит еще много работы, в целом в течение последнего десятилетия наблюдался рост инвестиционной привлекательности России для иностранных компаний.

У нашей компании три завода – в Москве, Санкт-Петербурге и Саратове. В основном региональные органы власти были настроены доброжелательно. Они часто оказывали нам поддержку в решении различных вопросов, включая аспекты регулирования и взаимодействия с федеральным правительством. В целом тенденция такова, что те регионы России, которые пытаются устранить бюрократические препятствия и административные барьеры, привлекают большой объем иностранных инвестиций. Наиболее успешными являются те регионы, руководители которых учитывают перспективу, проявляют гибкость и хотят помочь, осознавая, что увеличение инвестиций обеспечит больше рабочих мест и налоговых отчислений в бюджет, а также принесет другие выгоды.

Такие конструктивные усилия, которые помогают созданию условий для процветания бизнеса, жизненно важны для реализации планов России

в области развития высоких технологий. Недавно проведенное успешное размещение акций компании «Яндекс» (российская поисковая система в сети Интернет) на бирже NASDAQ в США доказало, что у России есть потенциал для того, чтобы стать мировым лидером в области высоких технологий и инноваций.

Проект СКОЛКОВО по созданию российской «Силиконовой долины» и другие инициативы, которые пытается осуществить российское правительство, – все это шаги в нужном направлении. Для дальнейшего развития процесса необходимо помнить о двух вещах. Нормативная база должна создавать условия, обеспечивающие выгоду, а не предусматривающие ограничения в сфере инноваций и высоких технологий. При этом стремление к инновациям должно находить самую широкую поддержку – процесс должен идти как снизу вверх, так и сверху вниз».

Наиболее привлекательные российские регионы с точки зрения осуществления прямых иностранных инвестиций

Москва входит в первую десятку европейских городов по количеству проектов, финансируемых за счет ПИИ
Москва занимает седьмое место в списке наиболее привлекательных для инвесторов европейских городов, и ее рейтинг растет.

Несмотря на то что Россия относительно недавно вышла на рынок ПИИ, Москва уже занимает седьмое место в первой десятке европейских городов* по количеству проектов, финансируемых за счет ПИИ. Инвесторы теперь рассматривают Москву как важнейшее направление для ПИИ в Европе, конкурирующее с европейскими центрами. Москва сокращает разрыв, приближаясь по показателям к европейским лидерам – Лондону и Парижу, – которые на протяжении многих лет формировали свой инвестиционный имидж.

Направления для инвестиций в Москве включают профессиональные услуги, финансовое посредничество, телекоммуникации и почтовые услуги, машиностроение, а также разработку программного обеспечения.

Инвестиционная привлекательность Москвы повышается благодаря наличию двух особых экономических зон (ОЭЗ), находящихся рядом с городом. В них создан благоприятный инвестиционный режим, включающий льготы по налогу на прибыль организаций, облегченный доступ к объектам недвижимости и льготную ставку НДС на импортируемые товары²⁶.

* Под городом понимается административно-территориальная единица, определяемая в рамках анализа административно-территориальных единиц, проведенного «Эрнст энд Янг» согласно классификациям NUTS 2 и NUTS 3.

10 европейских городов, наиболее привлекательных для осуществления инвестиций

Позиция в рейтинге	Город	Количество проектов, финансируемых за счет ПИИ в 2010 г.	Изменение в период с 2009 по 2010 г.
1	Лондон	289	9%
2	Париж	162	-5%
3	Лион	122	51%
4	Дюссельдорф	73	0%
5	Мадрид	71	8%
6	Франкфурт	68	31%
7	Москва	65	20%
8	Дублин	62	35%
9	Белград	55	162%
10	Антверпен	55	104%

Источник: Ernst & Young European Investment Monitor, 2011 год.



Совместная работа над созданием Международного финансового центра

Андрей Шаронов
Вице-мэр Москвы

Точка зрения

О том, как менялась ситуация с иностранными инвестициями в России за последние 10 лет «Однозначного ответа нет. С технологической точки зрения проделан довольно большой путь. Ощутимо улучшилась инфраструктура российского фондового рынка, произошли изменения в законодательстве, имеющие отношение и к портфельным инвестициям, и к прямым. Но не произошло существенного улучшения правоприменения. По сравнению с 2000 годом – резкий крен в сторону увеличения доли государства в экономике и, скорее, ухудшение ситуации с точки зрения бизнес-климата (коррупционной составляющей и т. д.). Если говорить об иностранных инвесторах, то положение тех из них, которые принадлежат к числу крупных, улучшилось, а вот мелких – ухудшилось».

О преградах на пути иностранных инвесторов в России: «Существует проблема нестабильности. Как говорят и сами иностранные

инвесторы, они готовы принимать на бытовом уровне определенные правила игры, в том числе и неформальные, они сталкиваются с этим и в других странах. Но проблема России – это непредсказуемость, избирательность системы правосудия и административных решений. То, что по-английски определяется словом *сгопу*. Это очень сильно распространено. Если же говорить о законодательстве, то, наверное, еще не приняты все решения, необходимые для создания современной финансовой инфраструктуры, в том числе связанной с центральным депозитарием, с признанием российских депозитариев мировыми регуляторами. Это повышает риски и, как следствие, увеличивает транзакционные издержки инвесторов, работающих на российском рынке».

О перспективах создания в Москве Международного финансового центра: «Я, безусловно, поддерживаю создание в Москве Международного финансового

центра. Это – шанс для города. Я бы посмотрел на ситуацию как на историю из сказки о том, как варили суп из топора. Идеологема МФЦ может стать тем топором, который потом из супа вынут, а сам суп окажется довольно вкусным за счет добавления в него при варке других ингредиентов. Идея создания МФЦ позволяет нам решать вопросы, имеющие самостоятельную ценность, безусловно важные для инвестиционного климата в России и для привлечения иностранных инвестиций вне зависимости от того, можно ли будет строго констатировать, создан у нас МФЦ или же нет. Это – процесс, который, несомненно, полезен, им надо заниматься. Ингредиенты супа можно разделить на три группы. Первая и, пожалуй, самая сложная – это предпринимательский климат в широком смысле, вторая – финансовая инфраструктура, третья – городская. Создание МФЦ возможно только при успешном «приготовлении» всех трех этих составляющих».

Новые направления для прямых иностранных инвестиций в России

Инвестиционные проекты за пределами Москвы и Санкт-Петербурга размещаются в основном ближе к западным границам России.

Москва как направление для инвестиций, отвечающее европейским стандартам, притягивает к себе существенную часть проектов в Российской Федерации.

Инвесторы, начинающие деятельность в России, незначительно продвигаются вглубь страны: 49% инвестиционных проектов реализуются в Москве или Санкт-Петербурге. Москва лидирует – на ее долю приходится 37% проектов. Другие 10 регионов, в которых располагается большое число проектов, находятся в западных регионах России, часто около границы с соседними странами.

Российское правительство ищет способы привлечь инвесторов на Дальний Восток. Несмотря на богатые природные ресурсы, ни один из субъектов РФ на Дальнем Востоке России не входит в число 10 крупнейших регионов по количеству проектов, реализуемых с привлечением прямых иностранных инвестиций.

Субъекты РФ с наибольшим количеством проектов, финансируемых за счет ПИИ в период с 2006 по 2010 год

Позиция в рейтинге	Субъект РФ	Количество проектов, финансируемых за счет ПИИ в период с 2006 по 2010 г.	Доля от общего числа проектов в период с 2006 по 2010 г.	Количество новых рабочих мест* в период с 2006 по 2010 г.
1	Москва (город федерального значения)	272	37%	6954
2	Санкт-Петербург (город федерального значения)	91	12%	9479
3	Калужская область	39	5%	8858
4	Нижегородская область	27	4%	1640
5	Ленинградская область	24	3%	3915
6	Республика Татарстан	21	3%	1261
7	Владимирская область	20	3%	1460
8	Краснодарский край	20	3%	3174
9	Ярославская область	18	2%	2289
10	Тверская область	16	2%	2680
	Другие	192	26%	14 076
	Всего	740	100%	55 786

Источник: Ernst & Young European Investment Monitor, 2011 год.

* Количество новых рабочих мест для проектов, по которым есть данные.

Субъекты Российской Федерации – государственные образования, статус которых определяется в соответствии с Конституцией РФ (город федерального значения, область, край, республика и т. п.).



26. «Инвестируйте в Россию», сайт Министерства экономического развития Российской Федерации, http://invest.gov.ru/en/government_support/, информация от 28 апреля 2011 года.

Необходимость диверсификации инвестиций на Дальнем Востоке

Российский «инвестиционный уполномоченный» ищет пути привлечения инвестиций на Дальний Восток.

В дальневосточных регионах России наблюдается недостаток инвестиционных проектов, а не капитала. В расчете на душу населения по инвестициям Дальневосточный федеральный округ занимает второе место в России после Уральского федерального округа²⁷. Однако это связано с тем, что численность населения в ДВФО невелика. Большая часть инвестиций на Дальнем Востоке приходится на Сахалинскую область (69%), и в основном они направлены в нефтегазовую отрасль (90%)²⁸.

Российское правительство создало совет и назначило уполномоченного по привлечению иностранных инвестиций в ДВФО,

который занимается изучением возможностей и готовит предложения по привлечению в регион инвестиций²⁹. Внешэкономбанк работает вместе с ним над созданием Фонда прямых инвестиций Дальнего Востока и Байкальского региона. Предполагается, что на первоначальном этапе фонд будет закрытым и будет осуществлять посевные инвестиции в проекты, которые в дальнейшем смогут привлечь внимание иностранных инвесторов³⁰.

27. Аппарат полномочного представителя Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе, *Новости Владивостока на VL.ru*, <http://news.vl.ru/society/2011/04/07/86532/#ixzz1QAxLo4Dz>

28. «На Дальнем Востоке появится «инвестиционный уполномоченный», <http://news.vl.ru/society/2011/04/07/86532/>

29. «На Дальнем Востоке появится «инвестиционный уполномоченный», *Новости Владивостока на VL.ru*, апрель 2011 года, <http://news.vl.ru/society/2011/04/07/86532/>

30. Первое заседание Совета по привлечению иностранных инвестиций при полномочном представителе Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе состоялось в Хабаровске, *РИА «Восток Медиа»*, ноябрь 2010 года.



Успех развития высоких технологий зависит от открытости экономики

Наталья Шнайдер

Заместитель главы Telenor Russia,
директор по корпоративным связям

Точка зрения

«Экономический кризис, начавшийся в России в 2008 году, стал поворотным пунктом в развитии ее экономики.

До этого Россия полагалась на прибыль от продажи нефти и газа, не предпринимая практически никаких усилий для модернизации экономики. Пережив шок 2008 года, Россия, пусть и неявно, изменила в лучшую сторону свое отношение к иностранным инвестициям, особенно в сфере высоких технологий. Сегодня в ведущих политических кругах развитие высоких технологий считается панацеей от всех бед, а «модернизация» и «инновации» стали своего рода заклинанием. Рост конкуренции с Китаем подтверждает важность этого направления.

Для развития высоких технологий прежде всего необходима открытость. Однако не менее важны стабильность, предсказуемость и защита иностранных инвестиций, а также интеллектуальной собственности.

Масштаб государственного регулирования серьезно сократился, однако оно все еще существует. От него необходимо избавиться. Кроме того, бюрократия

и предвзятое отношение судебных органов могут отпугнуть инвесторов.

За рубежом России и российским компаниям необходимо активно приглашать иностранных партнеров к сотрудничеству, поскольку они могут поделиться ценной информацией. Вероятно, это лучший способ привлечь высокие технологии в российскую промышленность. Но в одиночку России не справиться с такой задачей. Сейчас Россия развивается, но и остальные страны не стоят на месте. Отставание России продолжает нарастать.

Россия должна осознать, что в условиях глобальной конкуренции ей необходимо предложить наилучшие условия для инвестиций и привлечь наиболее квалифицированные кадры. Полная открытость, которая не вызывает сомнений, сотрудничество с другими странами, оптимальные финансовые условия, а также усилия администрации по созданию максимально благоприятного инвестиционного климата – вот цели, к которым необходимо стремиться. Они должны стать приоритетными для каждого государственного чиновника.

Если не рассматривать нефтегазовую и горнодобывающую промышленность, то потенциальные инвесторы, желающие вложить средства в российские регионы, сталкиваются с теми же проблемами, что и инвесторы в других странах. Профессиональные кадры – самый ценный и привлекательный для инвесторов ресурс России. Однако они сконцентрированы лишь в нескольких традиционно развитых индустриальных регионах. При этом такая концентрация усугубляется тем, что инвесторам требуется хотя бы минимальная инфраструктура. Одной непрозрачной, коррупционной или замедленной бюрократической процедуры может оказаться достаточно для того, чтобы инвестор отказался от сотрудничества с регионом. Неудивительно, что в результате большинство иностранных инвесторов выбирают Москву для ведения бизнеса.

Не следует забывать, что России еще предстоит изменить свой исторически сформировавшийся имидж. Для позитивных изменений необходимо много времени, но еще больше его потребует для того, чтобы сделанное оценили».

Инвестиционные планы

Инвесторы, долгое время работающие в России

Поскольку Россия активно создает условия для привлечения ПИИ, уже вложившие в нее средства инвесторы заинтересованы в увеличении объемов инвестиций. Однако тем, кто еще не начал вести деятельность в России, нужны веские аргументы.

Для многих инвесторов Россия является новым рынком. До экономического спада имело место мнение, что Россия пренебрегает интересами инвесторов и не намерена проводить реформы, которые им необходимы. Важные природные ресурсы и крупнейшие активы находятся под управлением отечественных компаний или принадлежат государству. Теперь роль инвестиций возросла, и правительство взяло курс на смягчение регулирования в отношении отраслей, открытых для иностранных инвесторов³¹.

Председатель Правительства РФ Владимир Путин объявил в Думе, что в ближайшем будущем Россия планирует привлечь от 60 до 70 млрд. долларов США в год. Это – амбициозная цель для страны, которая привлекла в 2010 году 37 млрд. долларов США в качестве прямых иностранных инвестиций. России потребуется разработать четкий план для повышения своей привлекательности для новых инвесторов, если она планирует достичь цели, которую поставил Владимир Путин³².

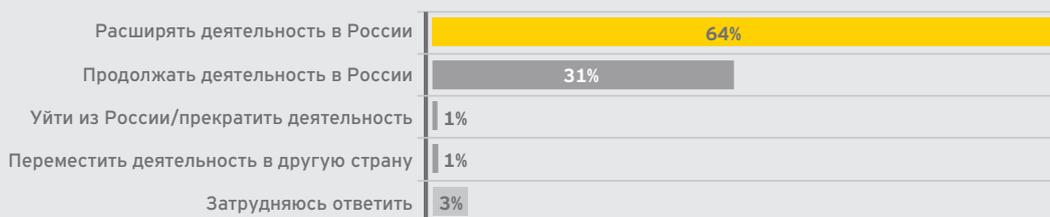
Энтузиазм инвесторов в отношении России в известной степени определяется наличием у них опыта работы в стране. Значительная часть опрошенных (64%) из числа тех, которые уже работают в России, заявляют о том, что снова приняли бы решение об инвестировании. Однако 86% представителей компаний, которые не знают страну, ответили, что не планируют инвестиций.

У России хорошие показатели по сравнению с оценками Европы в целом. Лишь 31% (в два раза меньше) опрошенных инвесторов, знакомых с регионом, будут расширять деятельность в Европе. При этом 72% участников исследования, не знакомых с регионом, не рассматривают возможности инвестирования в него. Показатели Франции, которая занимает второе место в Европе по количеству проектов с привлечением ПИИ, следующие: лишь 19% инвесторов, знакомых со страной, намерены осуществлять капиталовложения, а 88% инвесторов, не знакомых со страной, не планируют этого делать.

Инвесторы, работающие в России в настоящее время, очень лояльны по отношению к ней. Россия является гораздо более привлекательной для таких инвесторов по сравнению с Францией и Европой в целом. Уровень привлекательности России для инвесторов, которые недостаточно хорошо ее знают, такой же, как и в других странах Европы. Компании, которые понимают российскую экономику и особенности ведения бизнеса в стране, находят очень прибыльные направления инвестиций. Однако те предприятия, которые поверхностно рассмотрели вопрос об инвестициях в России, не спешат связывать себя обязательствами.

Планирует ли Ваша компания...?

Компании, уже работающие в России



Общее количество респондентов: 132.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Компании, не работающие в России



Общее количество респондентов: 73.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

31. The Economist Intelligence Unit, 7 июня 2011 года.

32. Как сообщил В. Путин, Россия планирует привлечь до 70 млрд. долларов США в год, Agence France Presse, 20 апреля 2011 года.

Раздел 4

Реформы и ожидания

Выводы:

- 1** Инвесторы рассматривают меры правительства по стимулированию притока инвестиций как позитивный шаг, но их непоследовательность вызывает беспокойство.
- 2** Инвесторы настроены очень оптимистично в отношении будущей инвестиционной привлекательности России. Цель Правительства РФ – использовать преимущества страны и обеспечить решение существующих проблем.
- 3** Жесткие нормативные требования, бюрократия и коррупция являются барьерами для инвестиций. Однако поиск партнеров и источников финансирования, а также наем персонала не вызывают трудностей.
- 4** Инвесторам необходимо эффективное законодательство, снижение степени бюрократии и менее жесткое регулирование. Наиболее высокий экономический рост ожидается в секторах энергетики, информационных коммуникационных технологий, а также в автомобильной промышленности.



Определение путей повышения инвестиционной привлекательности России

Положительная реакция инвестиционного сообщества

Инвесторы рассматривают меры правительства по стимулированию притока инвестиций как позитивный шаг, но их непоследовательность вызывает беспокойство.

Международных инвесторов по-прежнему необходимо убеждать в том, что России нужны прямые иностранные инвестиции. Только 12% опрошенных инвесторов считают однозначно эффективной текущую политику российского правительства по привлечению иностранных инвестиций. 44% инвесторов ответили, что эта политика, вероятно, эффективна.

Обеспечивает ли текущая политика России по улучшению инвестиционного климата стимулы для иностранных инвесторов?



Респондентам было предложено сделать выбор из пяти вариантов ответа. Общее количество респондентов: 205.
Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

При этом 38% опрошенных считают, что она не стимулирует иностранных инвесторов, а 6% затруднились оценить степень эффективности данной политики.

Непоследовательность политики российского правительства по привлечению иностранных инвестиций мешает улучшению инвестиционного климата и повышению степени доверия инвесторов. В качестве положительного момента следует отметить, что недавно правительство открыло иностранным инвесторам доступ к стратегическим отраслям и приобретению контроля над частными банками. В то же время иностранным автомобильным предприятиям работать в России стало сложнее, а в отношении нефтяных компаний правительство планирует повысить налоговые ставки³³.

Тем не менее в целом инвесторы дали положительную оценку действиям правительства, направленным на улучшение инвестиционного климата. Они считают, что «в прессу попадает лишь незначительная часть информации по этим вопросам»³⁴.

33. «Непоследовательность политики российского правительства в отношении инвесторов» (The Russian Government's inconsistent policy towards investors), Center for Eastern Studies, <http://www.osw.waw.pl/en/publikacje/eastweek/2011-03-30/russian-government-s-inconsistent-policy-towards-investors>, 30 марта 2011 года.

34. Марк Демпьер: «Обратите внимание на Восток: там улицы все еще вымощены золотом» (Mark Dampier: Look East, where streets are still paved with gold), *The Independent*, <http://www.independent.co.uk/money/spend-save/mark-dampier-look-east-where-streets-are-still-paved-with-gold-2179079.html>, 8 января 2011 года.



IPO российских технологических компаний – хорошая возможность для всех

Анатолий Карачинский
Президент IBS Group

Точка зрения

О том, что могло бы способствовать увеличению инвестиционной привлекательности России (три главные составляющие): «Прозрачность бизнеса. Обретение нашей судебной системой независимости, не вызывающей сомнений. Пока эта система не соответствует нашим амбициям – стремлению быть инвестиционно привлекательной страной. И, естественно, решительная, агрессивная борьба с коррупцией».

О том, менялось ли на протяжении минувшего десятилетия отношение в России к иностранным инвесторам: «Какого-то абсолютного тренда не было. В какие-то моменты оно менялось с позитивного на негативное, в другие – наоборот. Многое зависело и зависит от конкретных людей в различных

государственных институтах (правительстве, Федеральной службе по финансовым рынкам и т. д.) Это отношение больше всего напоминало синусоиду, хотя общее движение – к позитиву».

О сильных сторонах российского сектора ИТ: «Россия – один из важнейших игроков на рынке разработки программного обеспечения. У нас весьма высокий процент людей, получивших высшее инженерное образование. Как следствие, много программистов. А за рубежом их (будь то Европа или США), по мере развития технологической революции, все больше не хватает. Россия же занимает третье-четвертое место в мире по объемам разработок программного обеспечения».

О том, в какого рода иностранных инвестициях больше всего нуждался бы российский ИТ-сектор: «Главная задача иностранных инвесторов в любой части света – зарабатывать на своих вложениях. В этом смысле я меньше верю в прямые иностранные инвестиции в ИТ-сектор здесь, в России, и больше верю в инвестиции в публичный рынок – там, за рубежом. Надо, чтобы большее число российских компаний становились публичными. Пока их очень мало. Но я верю, что тренд, заданный Mail.ru и Yandex, получит развитие и через пять-шесть лет большая часть рынка у нас станет публичной и прозрачной. А у иностранных инвесторов будет хорошая возможность заработать на капитализации этих компаний».

Высокий уровень уверенности в отношении будущей инвестиционной привлекательности России

Инвесторы настроены очень оптимистично в отношении будущей инвестиционной привлекательности России. Правительство определило преимущества России, которые необходимо использовать, а также проблемы, которые оно намерено решать.

Инвесторы верят в возможности России: 70% участников исследования убеждены в будущей инвестиционной привлекательности России. Это очень высокий показатель – он более чем в два раза выше аналогичного показателя Франции (31% опрошенных инвесторов уверены в будущей инвестиционной привлекательности Франции), а также выше оценок Германии или Великобритании (47%). Большой оптимизм проявляют инвесторы только в отношении Африки, на перспективы которой указали 72% инвесторов.

Уверенность инвесторов в будущей инвестиционной привлекательности России подтверждается в докладе «Ведение бизнеса - 2011» (*Doing Business 2011*). Хотя Россия находится на 123-м месте среди 183 стран³⁵, в докладе говорится о том, что вести бизнес в России за последние пять лет стало легче в основном благодаря административным реформам, в результате которых устраняются барьеры в области регулирования (например, упрощаются процедуры в отношении землепользования).

Признавая необходимость дальнейших реформ, российское правительство сформулировало свои цели по формуле «3+5»: три преимущества России и пять стоящих перед ней задач, требующих неотложного решения.

Три преимущества, которые стремится использовать правительство России, – это природные ресурсы, объем и темпы роста внутреннего рынка, а также наличие образованного населения. Необходимо постоянно разъяснять инвесторам, почему инвестиции в Россию выгодны, а также указывать на высокий уровень квалификации российских рабочих. Это позволит улучшить имидж страны в глазах инвесторов, не знакомых с российским рынком, и в конечном итоге привлечь инвестиционные проекты.

Пять неотложных задач, решением которых намерено заниматься правительство, включают реформирование неэффективной и коррумпированной институциональной инфраструктуры; улучшение качества образования; стимулирование конкуренции для повышения эффективности; стабилизацию финансовых рынков и содействие доступу предприятий к источникам финансирования; а также совершенствование практики ведения бизнеса. Российская экономика является привлекательной для инвесторов в силу ряда причин. Однако отсутствие конкуренции, нестабильность и коррупция могут понизить уровень доверия инвесторов. Путем принятия энергичных мер, широко освещаемых в СМИ, правительство обеспечит инвестиционную привлекательность России для иностранных инвесторов в долгосрочной перспективе.

Считаете ли Вы, что в течение следующих трех лет привлекательность России как страны, в которой Ваша компания планирует заняться новыми направлениями деятельности или расширить объем существующих операций, ...?



Респондентам было предложено сделать выбор из шести вариантов ответа.

Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

35. «Ведение бизнеса-2011. Российская Федерация. Улучшение условий для предпринимателей» (*Doing Business 2011. Russian Federation. Making a Difference for Entrepreneurs*), Всемирный банк и Международная финансовая корпорация.

Ожидание дальнейших перемен

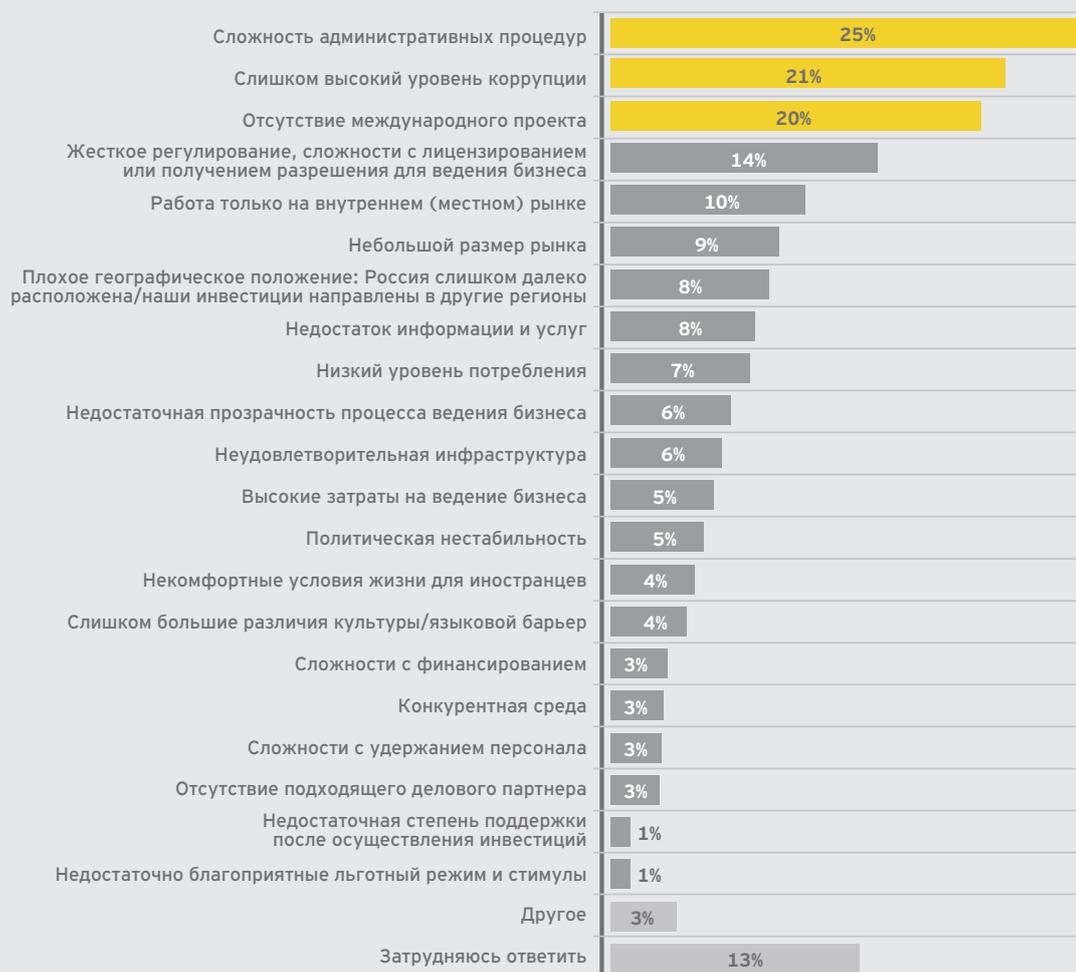
Создание более гибкого, прозрачного и эффективного инвестиционного климата

Жесткие нормативные требования, бюрократия и коррупция являются барьерами для инвестиций. Однако поиск партнеров и источников финансирования, а также найм персонала не вызывают трудностей.

Иностранные компании отмечают несколько основных барьеров для инвестиций в России. Основное беспокойство вызывают сложность административных процедур (25%), коррупция (21%) и жесткие нормы регулирования бизнеса (14%). Однако поиск деловых партнеров или источников

финансирования, по мнению инвесторов, не вызывает серьезных трудностей. Кроме того, рассматривая Россию в качестве направления для инвестиций, инвесторы отмечают наличие конкуренции на рынке труда и легкость подбора необходимого персонала.

Каковы основные барьеры для инвестиций в России?



Респондентам было предложено сделать выбор из 23 вариантов ответа. Общее количество респондентов: 65. Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.



Иностранные игроки любят четкие правила игры

Рубен Варданян

Председатель Совета директоров,
Тройка Диалог

Об изменениях в отношении к иностранным инвесторам в России за последние 10 лет:
«По большому счету, отношение к иностранным инвесторам в России в последние 10 лет не менялось. Прилагалось много усилий для того, чтобы продолжался рост инвестиций. Другое дело – не всегда все удавалось. Ситуация различна как по отраслям, так и по регионам. Скажем, очень хороших и даже неожиданных результатов добилась в этом плане Калужская область. А в пищевой промышленности иностранцы доминируют вообще. В целом же фон достаточно позитивен».

О перспективах создания в Москве международного финансового центра:
«Думаю, шансы на создание центра есть: Дмитрий Медведев последовательно и много внимания уделяет этому. Но времени потребуется больше, чем президенту казалось вначале. При оптимистическом сценарии – лет пять. Хотя, надо сказать, что в современном мире все меняется так стремительно...»

О том, что надо сделать для привлечения в Россию инновационных технологий из-за рубежа:
«Любые инвестиции – неважно, на инновации они идут или нет, – любят четкие правила игры,

как формальные, так и неформальные. Необходимы предсказуемость, понятные юридическая и судебная системы. Все остальное – второстепенно. Должно быть, как в спорте. Если играешь в баскетбол, все знают, что по мячу ногой ударять нельзя. Ударил – плати штраф, и все должны осознавать, что он неизбежен.

Россия, несмотря на ее огромную бюрократическую систему, остается страной очень персонифицированной, если так можно сказать. Пока мы будем зависеть от субъективного решения того или иного человека... С точки зрения инвесторов, это очень опасно».

Сложность административных процедур является проблемой для иностранных инвесторов

Компаниям трудно соблюдать правила в силу их сложности и частого изменения.

Многие инвесторы жалуются на сложность юридических, таможенных и налоговых процедур в России. Инвесторам приходится прилагать огромные усилия для того, чтобы обеспечить соответствие договоров требованиям российского законодательства. Они испытывают трудности в силу частых изменений в законодательстве, появления новых президентских указов и правительственных постановлений.

По словам Эльвиры Набиуллиной, Министра экономического развития РФ, российские экспортеры должны представлять в среднем восемь документов, а импортеры – 13, т. е. объем бумажной работы в два раза больше, чем в развитых странах. Процедуры таможенного оформления в России также считаются более сложными по сравнению с Казахстаном или Беларусью – партнерами России по Таможенному союзу (ТС).

Однако таможенные процедуры быстро меняются, и новое законодательство Таможенного союза поможет ускорить движение товаров. Идущие в настоящее время интеграционные процессы будут способствовать повышению эффективности таможенных процедур. Ожидается, что отмена всех таможенных границ между Россией, Беларусью и Казахстаном с 1 июля 2011 года окажет положительное влияние на торговлю и инвестиции. В целом Таможенный союз, который обеспечит создание общего рынка от Европы до Средней Азии, является шагом к повышению конкурентоспособности каждого государства-участника ТС³⁶.

36. «Российский президент Дмитрий Медведев требует, чтобы таможенная реформа обеспечивала стимулы для привлечения иностранных инвестиций» (Russian President Dmitry Medvedev orders customs reforms to boost foreign investment), *The Moscow Times*, сентябрь 2010 года, <http://www.telegraph.co.uk/sponsored/russianow/business/7979669/Russian-President-Dmitry-Medvedev-orders-customs-reforms-to-boost-foreign-investment.html>

Использование потенциала для принятия антикоррупционных мер – путь к повышению инвестиционной привлекательности России

Уровни коррупции и взяточничества повысились.

В соответствии с Индексом восприятия коррупции (ИВК) за 2010 год, составленным Transparency International, Россия находится на 154-м месте среди 178 стран. Позиции России в 2010 году ухудшились – 2,1 балла по сравнению с 2,2 балла в 2009 году. Впереди России в рейтинге оказались такие страны, как Пакистан, Зимбабве и Нигерия³⁷.

Уровень коррупции повысился, поскольку уменьшилась степень прозрачности. По данным МВД России, с 2009 по 2010 год средний размер взяток вырос на 30% и достиг примерно 1000 долларов США, что приближается к размеру месячного оклада государственного чиновника³⁸.

Какие три основные меры, по Вашему мнению, необходимо принять для улучшения инвестиционного климата в России?



Респондентам было предложено выбрать три из 14 вариантов ответа и расставить их в порядке значимости.

Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Конкретные меры по улучшению инвестиционного климата

Инвесторам необходимо эффективное законодательство, снижение степени бюрократии и менее жесткое регулирование.

Инвесторы называют три ключевые меры, которые нужно принять для улучшения восприятия инвестиционного климата в России: повышение эффективности законодательства (63%), снижение уровня бюрократии (53%) и повышение прозрачности системы регулирования предпринимательской деятельности (39%). Инвесторы не считают приоритетными меры

в отношении транспортной инфраструктуры (1%), защиты окружающей среды (7%), НИОКР и инноваций (12%), системы образования (13%), а также культуры предпринимательства в России (15%). Низкий рейтинг этих вопросов может означать повышенную обеспокоенность инвесторов по поводу законодательных требований, регулирования и бюрократии.

37. «Индекс восприятия коррупции за 2010 год – результаты» (Corruption Perceptions Index 2010 Results), Transparency International, http://www.transparency.org/policy_research/surveys_indices/cpi/2010/results

38. «Медведев рекомендует повысить штрафы за взятки в 100 раз» (Medvedev Recommends Raising Fines for Bribery a Hundredfold), *Russia Today*, февраль 2011 года, <http://rt.com/politics/medvedev-recommends-fines-bribery/>

Инициативы России по стимулированию иностранных инвестиций и устранению факторов, снижающих инвестиционную привлекательность страны

Новый план направлен на развитие партнерства с частными инвесторами и возобновление борьбы с недобросовестными методами ведения бизнеса.

Правительство России приступило к реализации инициатив по повышению привлекательности страны для инвесторов. В марте 2011 года Президент РФ Дмитрий Медведев представил план, включающий 10 мер по улучшению инвестиционного климата России.

Одним из элементов является создание инвестиционного фонда при поддержке правительства, разработанного таким образом, чтобы изменить представление инвесторов о России³⁹. Этот Российский фонд прямых инвестиций будет осуществлять капиталовложения в информационные технологии, здравоохранение, инфраструктуру и другие сектора (за исключением энергетики), которые могут оказывать услуги быстрорастущему среднему классу России⁴⁰. Капитализация фонда составит 2 млрд. долларов США в год в течение

следующих пяти лет. Фонд будет осуществлять инвестиции в рамках сделок от 50 млн. до 500 млн. долларов США на паритетных началах с частными инвесторами.

Указанный план, включающий 10 мер, также предусматривает борьбу с коррупцией, повышение прозрачности и совершенствование правового регулирования. Эти три проблемные области вызывают особое беспокойство у российского правительства и входят в перечень приоритетных направлений его работы⁴¹. Дмитрий Медведев создал Совет по борьбе с коррупцией и принял в 2008 году закон «О противодействии коррупции» после того, как занял свой пост. В соответствии с законом государственные служащие обязаны представлять сведения о своих доходах и доходах членов своих семей.

39. «Заседание Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России», Администрация президента России, март 2011 года, <http://eng.news.kremlin.ru/news/1981>

40. FACTBOX – «Российский фонд прямых инвестиций» (FACTBOX-The Russian Direct Investment Fund), Reuters, июнь 2011 года, <http://www.reuters.com/article/2011/06/13/russia-rdif-idUSLDE75C08H20110613>

41. «Инвестиционный климат в 2010 году – Россия» (2010 Investment Climate Statement – Russia), Бюро по вопросам экономики, энергетики и бизнеса, Государственный департамент США, март 2010 года, <http://www.state.gov/e/eeb/rls/othr/ics/2010/138134.htm>



Торговая деятельность, открытость и реформы

Сергей Гуриев

Профессор, ректор Российской экономической школы, Москва

Точка зрения

«У России большой потенциал для роста и экономического развития. Однако по сравнению с другими странами с аналогичными показателями ВВП на душу населения, а также на фоне других стран БРИК у России все еще остаются нерешенные вопросы в отношении инвестиционного климата. Доказательством тому служит чистая утечка капитала в конце 2010 и начале 2011 годов: несмотря на высокие цены на нефть, в России наблюдается существенный отток капитала. Я считаю, что основная проблема, препятствующая развитию инвестиционного климата, – это коррупция.

Но есть и обнадеживающие моменты. По-видимому, в текущем году Россия вступит во Всемирную торговую организацию (ВТО). Безусловно,

за последние годы Россия уже несколько раз оказывалась на пороге вступления в ВТО. С другой стороны, ситуация, сложившаяся в июне 2009 года, когда Россия внезапно решила создать Таможенный союз с Беларусией и Казахстаном, говорит о том, что российское правительство может изменить свои взгляды за один день.

Вступление в ВТО дает российской экономике как прямые, так и косвенные выгоды. К прямым выгодам относятся открытые возможности для торговой деятельности и осуществления инвестиций, предсказуемые правила игры и усиление конкуренции. Основная косвенная выгода будет заключаться в том, что вступление в ВТО является убедительным доказательством стремления России к открытости и реформам.

Россия может также вести более активную работу по развитию высоких технологий. У России есть значительный человеческий капитал и, в принципе, она может существенно повысить уровень инноваций. Однако для того чтобы это произошло, России необходимо решить ряд серьезных проблем: она должна усовершенствовать систему защиты имущественных прав, а также прав интеллектуальной собственности; осуществить приватизацию, сократить объем вмешательства государства в экономику, стимулировать повышение конкурентоспособности и открытости, и, наконец, провести реформу системы науки и образования».

Перспективные направления и задачи

Перспективные направления

Ключевыми секторами, которые будут определять экономический рост, станут, по мнению инвесторов, энергетика, информационные и коммуникационные технологии, а также автомобильная промышленность.

Инвесторы считают, что рост экономики России будет обеспечиваться в основном за счет секторов энергетики, информационных и коммуникационных технологий (ИКТ), а также автомобильной промышленности. Сдвиг в сторону топливно-энергетического комплекса (54%) обусловлен репутацией России как крупного производителя нефти и газа. Однако помимо энергетики, инвесторы отчетливо видят появляющиеся возможности в обрабатывающей промышленности с высокой долей добавленной стоимости и технологическом секторе, включая автомобилестроение, транспорт и ИКТ.

Российское правительство разрешило доступ иностранным инвесторам в сектор энергетики, в который, по общему мнению, им пробиться трудно⁴². К середине 2011 года в российском энергетическом секторе были осуществлены три крупных инвестиционных проекта. Правительство России признает необходимость привлечения иностранных экспертов, технологий и капитала в энергетику, в особенности для оптимизации разработки нефтяных месторождений⁴³. Правительство понимает, что иностранные инвесторы будут передавать российским компаниям технологии и знания, повышая тем самым потенциал российской энергетики.

42. «Государство открывает регулируемый доступ иностранным инвесторам в российский энергетический сектор» (Controlled opening-up of Russia's energy sector to foreign investors), Center for Eastern Studies, 9 марта 2011 года, <http://www.osw.waw.pl/en/publikacje/eastweek/2011-03-09/controlled-opening-russia-s-energy-sector-to-foreign-investors>

43. «Государство открывает регулируемый доступ иностранным инвесторам в российский энергетический сектор» (Controlled opening-up of Russia's energy sector to foreign investors), Center for Eastern Studies, 9 марта 2011 года, <http://www.osw.waw.pl/en/publikacje/eastweek/2011-03-09/controlled-opening-russia-s-energy-sector-to-foreign-investors>



Курс на модернизацию и инновации определяет развитие России

Лу Наумовски

Вице-президент и глава московского представительства компании Kinross Gold Corporation

Точка зрения

«В рамках государственной политики в сфере поддержки иностранных инвестиций на сегодняшний день четко прослеживается курс на модернизацию и инновации. Правительство также отреагировало на тревогу зарубежных инвесторов и внесло в миграционное законодательство изменения, в результате которых условия въезда высококвалифицированных иностранных специалистов на территорию РФ и их работы в стране стали более благоприятными.

Что касается добывающих отраслей, поправки к законодательству, регулирующему стратегически важные сектора российской экономики, а также к закону «О недрах», принятые в 2008 году, свидетельствуют о готовности властей менять законы и правила для того, чтобы остановить тенденцию снижения объемов геологоразведочных работ и инвестиций в разработку месторождений твердых полезных ископаемых.

Это разумный подход, поскольку Россия не имеет себе равных по богатству и разнообразию природных ресурсов, которые являются одним из ее трех основных конкурентных преимуществ среди стран БРИКС. Российскому правительству не следует останавливаться на достигнутом – необходимо продолжать стимулировать инвестиции в минерально-сырьевой сектор. Еще одним конкурентным преимуществом России на фоне стран БРИКС является мощный кадровый

потенциал, сформировавшийся благодаря развитию образования в сфере бизнеса и финансов, а также традиционно высокому уровню подготовки специалистов в области математики и естественных наук. К преимуществам страны также относятся и масштабный внутренний рынок с эффективной железнодорожной сетью и развивающейся системой воздушного сообщения.

Все это является хорошей основой для развития национального сектора высоких технологий.

Инновационный комплекс в подмосковном СКОЛКОВО – это прекрасная инициатива, однако не следует ограничиваться рамками только одного такого центра. Идея СКОЛКОВО должна быть реализована в масштабах всей страны. Правительственные организации различных уровней, а также государственные и коммерческие предприятия должны поощрять молодых людей в их стремлении получать техническое и экономическое образование, создавать и поддерживать благоприятные условия для развития инновационных компаний на местах, а также пропагандировать новые инициативы в области науки и технологий и присуждать награды за них.

Эта новая парадигма мышления должна поменять отношение общества и государства к свободе самовыражения и распространения информации. Высокая степень открытости и прозрачности составляет

основу для процессов модернизации и инновационного развития. Еще одно основополагающее требование заключается в том, что правительственные и коммерческие организации должны уделять вдвое больше внимания вопросам защиты прав интеллектуальной собственности.

Судя по всему, устранение бюрократических барьеров разного рода имеет большее значение для инвесторов, чем налоговые и финансовые стимулирующие меры. При этом распространение идеи СКОЛКОВО предполагает устранение таких барьеров повсеместно, а не только в рамках одного инновационного центра или нескольких отдельно взятых зон свободной торговли.

И, наконец, понятия модернизации и инновации должны иметь более широкую трактовку, охватывающую все отрасли экономики. В то время как информационные технологии, разработка программного обеспечения, микроэлектроника и нанотехнологии являются очень привлекательными отраслями, страна, имеющая такие богатые природные ресурсы, как Россия, должна сделать упор на привлечение и стимулирование инвестиций, позволяющих осуществить модернизацию и внедрить инновации в секторе геологоразведки, добычи и переработки полезных ископаемых».

Помимо энергетического потенциала России, инвесторы отмечают следующее:

- ▶ **Телекоммуникации, технологии и производство** как сектора, обеспечивающие рост экономики России.
- ▶ **Возможности в сфере технологий** – инвесторы считают, что активная политика правительства и создание технологических центров помогут в наращивании потенциала и формировании рынка.
- ▶ **Научные традиции и ресурсы России** могут сделать ее лидером в сфере технологий. Однако ресурсы страны используются в недостаточной мере. Текущие условия для бизнеса не способствуют развитию предприятий в сфере технологий, а ученые и инженеры все еще только учатся сотрудничать с бизнесом⁴⁴.
- ▶ **Сектор телекоммуникаций открывается для конкуренции.** «Россия согласилась положить конец монополии компании «Ростелеком» в отношении междугородной фиксированной телефонной связи в рамках двустороннего соглашения России и ЕС»⁴⁵. Международные корпорации уже работают на российском рынке мобильной связи.
- ▶ **Быстрый рост в секторе товаров промышленного назначения** и повышение уровня внутреннего потребления.
- ▶ «...Значимость для подъема экономики внутреннего спроса по сравнению с внешним начинает возрастать. В третьем квартале продолжился рост в секторе промышленности (6,4%) на фоне постепенного увеличения объема инвестиций, в частности возобновления товарно-материальных запасов, в основном за счет обрабатывающей промышленности (9,5%)»⁴⁶.

44. «Российская модернизация и научно-технические инновации с точки зрения иностранных инвесторов» (*Russia's Modernization and Innovation from the Perspective of Foreign Investors*), доклад КСИИ, октябрь 2010 года.

45. «Политика России в области торговли и прямых иностранных инвестиций: выбор направления дальнейшего развития» (*Russian Trade and Foreign Direct Investment Policy at the Crossroads*), Рабочий отчет Всемирного банка, Исследовательская группа по вопросам торговли и интеграции, Дэвид Тарр и Наталья Волчкова, март 2010 года.

46. «Умеренные темпы экономического роста в условиях неопределенности» (*Growth with moderation and uncertainty*), Доклад об экономике России № 23, Группа Всемирного банка, ноябрь 2010 года.

Какие сектора экономики России будут обеспечивать ее рост в течение следующих двух лет?



Респондентам было предложено выбрать три из 17 вариантов ответа. Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Основные задачи

Создание научного потенциала, модернизация образования и лидерство в стратегических отраслях – вот основные задачи, стоящие перед Россией.

Только 16% инвесторов рассматривают Россию как лидера в сфере НИОКР и инноваций, которые в Европе считаются основным фактором долгосрочного роста. Правительство стремится создать в России более благоприятную нормативно-правовую базу для инновационных технологий, однако многие инвесторы по-прежнему не уверены в наличии потенциала в этой сфере. В России есть талантливые ученые и технические специалисты, однако инвесторы не считают правовую среду благоприятной. В России также нет достаточных налоговых стимулов для НИОКР, и уровень защиты интеллектуальной собственности считается низким⁴⁷.

Образование в России основано на советской системе. Страна располагает хорошо образованными кадрами, однако, по мнению инвесторов, система их подготовки не отвечает современным мировым требованиям. Только 9% инвесторов рассматривают Россию в качестве лидера в этой области. В «Докладе о конкурентоспособности России – 2011» говорится, что страна должна заняться решением проблемы снижения качества образования, несмотря на то что уровень образования кадров включен российским экономистом Германом Грефом в формулу «3+5» как одно из преимуществ⁴⁸. Образование является активом, который требует постоянной модернизации. В сфере образования необходимо также развивать конкуренцию.

Инвесторы по-прежнему рассматривают Россию как ведущего поставщика энергоносителей (51%). Осуществляемые правительством меры недостаточны для того, чтобы убедить большинство инвесторов в наличии у страны значительного потенциала и в других областях. Лишь 19% инвесторов считают Россию лидером в стратегических отраслях, а 29% полагают,

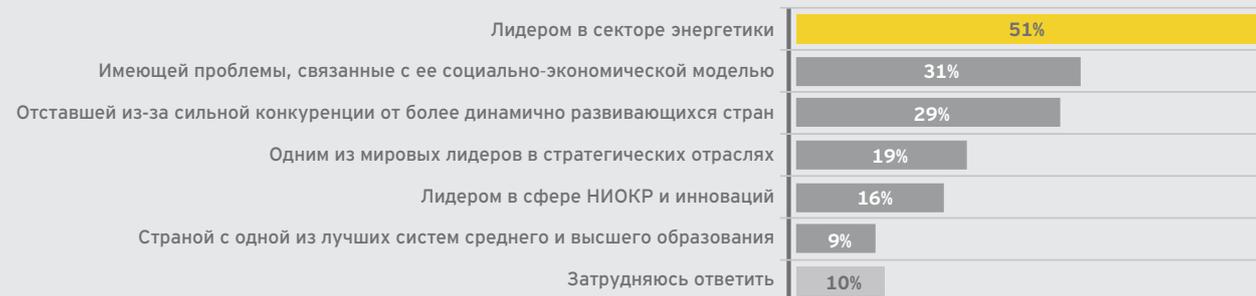
что ее обгонят более динамично развивающиеся страны (например, Китай и Индия). Несмотря на то что, по различным оценкам, Россия должна занять лидирующие позиции среди стран СНГ в плане экономического процветания, в глобальном масштабе ее конкурентами являются другие страны БРИК⁴⁹.

России необходимо понимание масштаба и неотложности стоящих перед ней задач и скорейшее проведение реформ. Лидирующие позиции в сфере производства энергии – это сильная сторона, однако нельзя забывать и о других секторах. Стабилизационный фонд стал первой эффективной мерой, направленной на развитие российской экономики. Однако теперь правительству следует незамедлительно переходить к следующим этапам.

Более глубокие реформы необходимы для решения проблемы коррупции, закрепления прав собственности и обеспечения правопорядка, реформирования судебной системы и государственной службы, а также для осуществления планов приватизации. Вступление в ВТО также может улучшить инвестиционный климат, сделав более предсказуемыми правительственные меры⁵⁰.

Россия предлагает инвесторам быстрые темпы роста, новый рынок и квалифицированные кадры по умеренной цене. Однако ее репутация как страны со сложными условиями для ведения бизнеса сдерживает некоторых инвесторов. Если инвестиционный климат улучшится, интересные возможности, которые открываются в России, несомненно, привлекут в страну большее количество проектов.

Какой Вы видите Россию в 2020 году?



Респондентам было предложено выбрать три из семи вариантов ответа. Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

47. «Бизнес в России: инвесторам не нравится неопределенность» (*Doing Business in Russia: Investors Dislike Uncertainty*), дискуссионный клуб «Валдай», июнь 2011 года, http://en.rian.ru/valdai_op/20110617/164675467.html

48. Доклад о конкурентоспособности России – 2011 (*Russia Competitiveness Report 2011*), Всемирный экономический форум.

49. «Инвестиции в России: экономические перспективы на 2011 год» (*Investing in Russia: Economic Prospects for 2011*), Modern Russia, январь 2011 года, <http://www.modernrussia.com/content/investing-russia-economic-prospects-2011>

50. Российская Федерация – Итоговое заявление по результатам миссии работы МВФ в рамках консультаций 2011 года по статье IV, (*Russian Federation – Concluding statement for the 2011 article IV Consultation Mission*), Международный валютный фонд, июнь 2011 года.



Построение инновационной экономики

Евгений Ясин

Научный руководитель НИУ ВШЭ
(«Национальный исследовательский
университет «Высшая школа экономики»)

О том, как изменилась инвестиционная привлекательность России за последние 10 лет:

«По-моему, уровень инвестиционной привлекательности снизился, прежде всего, в связи с определенным давлением на бизнес со стороны правоохранительных и правоприменительных органов. У представителей бизнеса, по моим сведениям, усиливаются опасения, вследствие чего они избегают крупных инвестиций, ограничивают горизонт стратегического планирования и в довольно значительных масштабах выводят капитал за границу. Последнее обстоятельство проявилось после кризиса 2008-2009 годов, потому что до этого большой приток нефтяных денег и дешевизна кредитов на мировом рынке делали Россию достаточно привлекательной страной, во всяком случае, для портфельных инвестиций и кредитов. Прямые иностранные инвестиции тоже имели место, но в ограниченном количестве секторов».

О том, что необходимо осуществить российскому правительству для реализации планов по построению инновационной экономики:

«Инновационная экономика предполагает, во-первых, ощущение уверенности, защищенности прав собственности и личной безопасности, во-вторых – минимальное вмешательство государства в ведение бизнеса. В-третьих, это усиление конкуренции, потому что она создает реальный спрос на инновации. Пока у нас наблюдается преобладание влияния государства при недостаточном влиянии конкуренции».

О том, является ли изменение законодательства локомотивом внедрения инноваций:

«Нет, я считаю, что законодательство в России вообще оказывает ограниченное влияние на поведение бизнесменов и их клиентов. Это происходит, поскольку в России нет уверенности в том, что закон является последней инстанцией, которая будет определять развитие событий. Как выразился один англичанин, в России существует толковательное право. Сами формулировки законов таковы, что они каждый раз предполагают наличие толкования, и наиболее правильным является то, которое дает начальство».

О том, в чем заключаются возможности экономического роста в России:

«Возможности экономического роста связаны с изменением делового климата, включая инвестиционный. В какой-то части, за счет законодательства, когда можно уточнить формулировки закона. В основном это вопрос политических изменений. Должно быть ясно, что политика государства состоит в том, чтобы не вмешиваться в дела бизнеса, и в том, чтобы принимать жесткие меры по чистке всех силовых структур и увольнению сотрудников, замешанных в коррупции. Если климат не изменится, проблема коррупции не будет решена. Решать вопрос постепенно, допуская, чтобы в одном случае победила правда, а в другом – перевесили чьи-то частные интересы, не получится. Должно быть четкое ощущение того, что закон один для всех».

О том, каким представляется будущее России – сырьевым или инновационным:
«Я вижу будущее и в том, и в другом, потому что страна обладает серьезными природными ресурсами, которые растут в цене и пользуются спросом. По моим оценкам, в структуре экспорта России доля полезных ископаемых никогда не будет меньше 40%, это – дар природы. Во-вторых, я считаю, что у России нет другого пути, кроме построения инновационной экономики. Мы должны понять, что Россия не конкурентоспособна по отношению к развивающимся странам, пока у них более дешевая рабочая сила. Кроме того, мы не конкурентоспособны по сравнению с развитыми странами, потому что у них инновационная экономика развита намного сильнее. Наше преимущество состоит в природном и интеллектуальном потенциале, которого достаточно для того, чтобы быть на уровне высших достижений мировой науки. Просто нужно создать для этого благоприятную обстановку, чтобы было ясно: есть лишь один путь к росту благосостояния – повышение производительности».

Методология

Распределение компаний, участвовавших в исследовании, по географическому признаку



Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Работает ли Ваша компания в России?*



Общее количество респондентов: 103.

* Данные по 103 компаниям, опрошенным за пределами России. Они не относятся к 102 компаниям, опрошенным в России.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Распределение компаний-участниц по секторам



Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Размер компаний-участниц (объем товарооборота)



Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Должности участников исследования

Финансовый директор	44%
Директор по маркетингу	14%
Генеральный директор/старший вице-президент/главный операционный директор	9%
Директор по развитию	9%
Председатель совета директоров/президент/исполнительный директор	8%
Директор по стратегии	6%
Директор по инвестициям	3%
Руководитель отдела экспорта/руководитель отдела международных операций	3%
Другие (начальник отдела кадров, менеджер по управлению рисками, директор по коммуникациям...)	4%

Общее количество респондентов: 205.

Источник: Исследование инвестиционной привлекательности России, «Эрнст энд Янг», 2011 год.

Исследование инвестиционной привлекательности России за 2011 год, проведенное компанией «Эрнст энд Янг», основано на «двухфокусной» методологии, которая отражает:

► **Реальный показатель привлекательности России для иностранных инвесторов.**

Наша оценка реальных объемов прямых иностранных инвестиций в России основана на данных *European Investment Monitor (EIM)*. Эта не имеющая аналогов база данных позволяет отслеживать инвестиционные проекты, которые привели к созданию новых предприятий и новых рабочих мест. Данный мониторинг не включает портфельные инвестиции и сделки по слияниям и поглощениям, поэтому он отражает только реальные инвестиции в производство или оказание услуг со стороны иностранных компаний в странах Европы.

► **Уровень привлекательности России и ее конкурентов с точки зрения иностранных инвесторов**

В понятие «привлекательность» входит имидж страны, доверие инвесторов и восприятие данной страны или региона с точки зрения возможностей и конкурентных преимуществ для прямых иностранных инвестиций. Опрос был проведен исследовательской организацией *Institute CSA* в мае-июне 2011 года в форме телефонных интервью с 205 руководителями международных компаний.

Мониторинг реальной привлекательности направлений для инвестиций в Европе

По прямым иностранным инвестициям имеется большой объем данных. Инвестиции включаются в категорию ПИИ, когда иностранному инвестору принадлежат более 10% акционерного капитала компании и голос в ее руководящих органах. ПИИ включают акционерный капитал, реинвестированную прибыль и внутрифирменные займы. Однако многие аналитики больше заинтересованы в оценке инвестиций в реальные активы, например в основные средства, в иностранном государстве. Эти цифры, редко отражаемые в официальных источниках, обеспечивают ценную информацию о том, как осуществляются международные инвестиционные проекты, в каких отраслях, кем и, конечно, где. В 1997 году компания «Эрнст энд Янг» создала *European Investment Monitor (EIM)* для мониторинга этих инвестиций в реальные активы, осуществляемых в Европе. EIM – это ведущий поставщик информации в режиме онлайн по вопросам инвестиций в странах Европы. EIM – передовой сетевой ресурс, созданный «Эрнст энд Янг», который служит источником наиболее полной информации о международных инвестиционных проектах и тенденциях в области инвестиций в странах Европы. EIM является инструментом, который часто используют организации и корпорации государственного и частного секторов для выявления тенденций, существенных изменений на рынке труда и в отраслях, а также в сфере бизнеса и инвестиций.

Необходимые исследования и поддержку для сетевого ресурса EIM обеспечивает команда специалистов *Oxford Intelligence*. EIM – источник подробной информации о международных инвестиционных проектах и тенденциях в области инвестиций в странах Европы за период с 1997 года. Основное внимание при ведении этой базы данных уделяется объявлениям об инвестиционных проектах, информации о количестве созданных новых рабочих мест и, при возможности, объемах соответствующих капиталовложений, что обеспечивает наиболее полную информацию о проектах ПИИ в Европе. EIM дает возможность пользователям отслеживать тенденции, изменения на рынке труда и в отраслях, а также выявлять развивающиеся сектора и области роста. Сбор информации по проектам осуществляется путем ежедневного мониторинга и изучения более чем 10 000 источников новостей. Цель команды исследователей – установление прямых

контактов с 70% компаний, осуществляющих инвестиции, для проведения прямой оценки. Этот процесс прямой верификации во взаимодействии с инвестиционными компаниями обеспечивает точное отражение фактической ситуации в области инвестиций.

Статистика занятости, сбором которой занимается команда исследователей, отражает количество новых рабочих мест, созданных на начальных этапах операций. Эти данные сообщают компании в ходе проводимых нами интервью. В ряде случаев единственным показателем, который могут подтвердить компании, является общая численность персонала за период реализации проекта. Эти цифры сопровождаются примечаниями с тем, чтобы тщательно перепроверить количество рабочих мест, созданных на более поздних стадиях проекта, во избежание двойного счета в последующие периоды.

Следующие категории инвестиционных проектов исключены из EIM:

- Слияния и поглощения или совместные предприятия (если они не обеспечивают строительство новых сооружений/мощностей, создание новых рабочих мест)
- Лицензионные соглашения
- Инвестиции в предприятия розничной торговли и сооружения для развлечений и досуга, гостиницы и недвижимость
- Коммунальные сооружения, включая инвестиции в телекоммуникационные сети, аэропорты, порты или иные объекты стационарной инфраструктуры
- Горнодобывающая деятельность (руда, минералы и топливо)
- Портфельные инвестиции (пенсионные фонды, фонды страхования и финансовые фонды)
- Инвестиции в замену существующих производственных мощностей (например, замена старого оборудования на новое, результатом которой не является создание новых рабочих мест)
- Некоммерческие организации (например, благотворительные фонды, торгово-промышленные ассоциации, государственные органы).

Участники исследования

В состав участников исследования вошли руководители компаний, ответственные за принятие решений в своих организациях, представляющие различные страны, а также имеющие четкое мнение и опыт работы в Европе. Они представляют:

- ▶ Компании из Западной Европы (45% респондентов)
- ▶ Компании из Северной Европы (16%)
- ▶ Компании из Центральной и Восточной Европы (9%)
- ▶ Компании из Северной Америки (18%)
- ▶ Компании из Азии (12%).

Из числа компаний, участвовавших в исследовании, 64% ведут бизнес в России (131 из 205).

Мы составили группу компаний-участниц исследования, в которой представлены все модели организации бизнеса и все сектора, для получения экспертного мнения по различным международным стратегиям. В группу вошли:

- ▶ Малые и средние предприятия
- ▶ Международные корпорации
- ▶ Промышленные компании и поставщики услуг
- ▶ Компании из стран БРИК (доля которых составила 11%).

Участники делятся на пять ключевых секторов.

Компании, участвовавшие в исследовании, представляют следующие основные сектора экономики Европы и мира:

- ▶ Промышленность/автомобильная отрасль/энергетика
- ▶ Профессиональные услуги частным и корпоративным клиентам
- ▶ Потребительские товары
- ▶ Химическая и фармацевтическая промышленность
- ▶ Инфраструктура и оборудование.



«Эрнст энд Янг» в России

В 1989 году компания «Эрнст энд Янг» стала первой международной организацией, оказывающей профессиональные услуги в России. Коллектив российской практики насчитывает 2400 сотрудников, которые работают в восьми офисах компании: в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Новосибирске, Тольятти, Казани, Краснодаре и Южно-Сахалинске.

«Эрнст энд Янг» оказывает поддержку компаниям-клиентам в определении и эффективном использовании возможностей для развития бизнеса в России и во всем мире. Наша отраслевая специализация охватывает такие ключевые направления, как сектор финансовых услуг, розничная торговля и производство потребительских товаров, промышленное производство, ТЭК и электроэнергетика, технологии и связь, сектор правительственных и государственных учреждений, недвижимость, транспорт и инфраструктура.

Специалистов нашей компании отличают лидирующее положение на рынке, владение передовыми технологиями и глубокое понимание бизнеса клиентов. Вот уже более 20 лет мы обеспечиваем предоставление клиентам в России ключевой информации и ресурсов, необходимых для повышения эффективности деятельности и прибыльности их бизнеса.

Содействие развитию страны и общества

«Эрнст энд Янг» активно поддерживает общественное и экономическое развитие в странах, где ведет деятельность. Мы участвуем в работе Консультативного совета по иностранным инвестициям в России (КСИИ), возглавляемого Председателем Правительства Российской Федерации. Председатель совета директоров «Эрнст энд Янг» является координатором работы КСИИ со стороны иностранных участников.

«Эрнст энд Янг» играет важную роль в развитии бизнес-сообщества в России, взаимодействуя с Российским союзом промышленников и предпринимателей, Ассоциацией российских банков, Международным центром по налогам и инвестициям, Московской Международной Бизнес Ассоциацией, Американской Торговой Палатой. «Эрнст энд Янг» взаимодействует также с российскими органами государственного управления в области совершенствования законодательства, влияющего на ведение бизнеса.

Клиенты

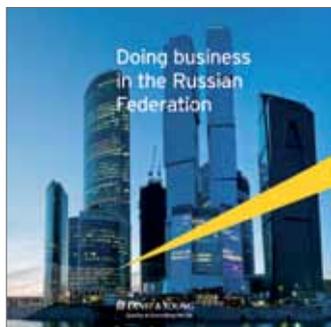
Наш опыт свидетельствует о том, что успеху компаний на растущем рынке способствуют инновационное мышление и развитие коммерческой деятельности. Многие организации из числа крупнейших в России и странах СНГ выбирают «Эрнст энд Янг» в качестве консультанта по наиболее сложным вопросам ведения бизнеса в динамичных условиях деловой среды. «Эрнст энд Янг» оказывает аудиторские услуги значительному числу компаний в России и странах СНГ, включенных в список Forbes Global 2000.



Публикации

► Введение бизнеса в Российской Федерации

Новый выпуск справочника «Ведение бизнеса в Российской Федерации» (*Doing Business in the Russian Federation*) представляет ценную информацию об экономике России, системах налогообложения и бухгалтерского учета, а также о других важных аспектах, необходимых для успешного развития бизнеса в РФ.



► Журнал Exceptional

Журнал Exceptional СНГ выпускается дважды в год и является частью журнала Exceptional, который был отмечен рядом наград. Вашему вниманию предложены интервью с некоторыми из самых успешных предпринимателей. В выпуске за июль 2011 года Аркадий Новиков, основатель Группы компаний Аркадия Новикова и самый известный ресторатор России, поделился с нами секретом своего успеха и планами на будущее. Мы расскажем о проблемах и возможностях российской горнодобывающей отрасли, а также об инновационных методах, используемых такими компаниями, как «Евраз».



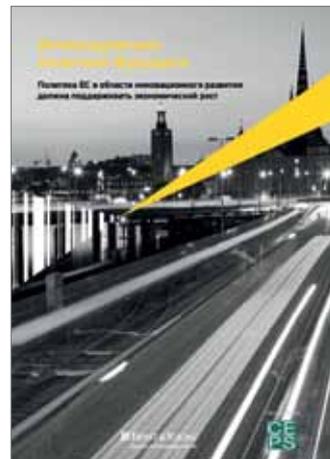
► Обзор российской пищевой промышленности за 2010 год

Несмотря на отсутствие значительных потрясений в экономике и преодоление пика кризиса, участники рынка пищевой промышленности пока еще с осторожностью воспринимают происходящие экономические процессы. Какие события 2010 года оказали влияние на развитие отрасли? В нашем обзоре представлен анализ законодательных изменений, текущих тенденций и перспектив развития.



► Инновационная политика будущего

Политика ЕС в области инновационного развития должна поддерживать экономический рост. Будущее европейских организаций и корпораций зависит от способности европейских регулирующих органов формировать благоприятные условия для инновационного развития. Результаты проведенного нами исследования свидетельствуют об усложнении инновационной политики во всем мире, что особенно очевидно на примере Европейского союза (ЕС), в котором действует многоуровневая система управления.





Краткая информация о компании «Эрнст энд Янг»

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Коллектив компании насчитывает 141 000 сотрудников в разных странах мира, которых объединяют общие корпоративные ценности, а также приверженность качеству оказываемых услуг. Мы создаем перспективы, раскрывая потенциал наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы постоянно расширяем наши услуги и ресурсы с учетом потребностей клиентов в различных регионах СНГ. В 18 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Тольятти, Южно-Сахалинске, Алматы, Астане, Атырау, Баку, Киеве, Донецке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 3500 специалистов.

Более подробная информация представлена на нашем сайте: www.ey.com.

Название «Эрнст энд Янг» относится к глобальной организации, объединяющей компании, входящие в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам.

© 2011 EYGM Limited.
Все права защищены.

Информация, содержащаяся в настоящей публикации, представлена в сокращенной форме и предназначена лишь для общего ознакомления, в связи с чем она не может рассматриваться в качестве полноценной замены подробного отчета о проведенном исследовании и других упомянутых материалов и служить основанием для вынесения профессионального суждения. «Эрнст энд Янг» не несет ответственности за ущерб, причиненный каким-либо лицам в результате действия или отказа от действия на основании сведений, содержащихся в данной публикации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.

Контактная информация

Марк Лермитт

Партнер, практика консультационных услуг
Тел.: + 33 4 78 17 57 13
E-mail: marc.lhermitte@fr.ey.com

Алексей Рыбников

Директор Центра деловой информации, СНГ
Тел.: +7 (495) 641 2968
E-mail: aleksey.rybnikov@ru.ey.com

Грегори Груз

Директор, отдел маркетинга, регион EMEA
Тел.: + 33 1 46 93 70 39
E-mail: gregory.gruz@fr.ey.com

Петр Юдин

Пресс-служба, Россия
Тел.: +7 (495) 755 9700
E-mail: petr.yudin@ru.ey.com

Биджал Танна

Пресс-служба, регион EMEA
Тел.: +44 20 7951 8837
E-mail: btanna@uk.ey.com